



คู่มือ

การจัดทำข้อเสนอ โครงการสำคัญ เพื่อขับเคลื่อน การบรรลุเป้าหมาย ของแผนแม่บทย่อย ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 200302

โดย

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และนโยบาย



กรกฎาคม 2568

ที่มาและความสำคัญ

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (สท.) ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทย (มท.) ให้เป็นหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยที่ 3 การปรับสมดุลภาครัฐ เป้าหมาย 200302 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน (หน่วยงานเจ้าภาพเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยหรือหน่วยงานเจ้าภาพ จ.3)

เพื่อให้การขับเคลื่อนในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพ จ.3 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง สท. จึงได้กำหนดให้ “การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ” เป็นองค์ความรู้สำคัญของ สท. และจัดกิจกรรมเผยแพร่องค์ความรู้ในมหกรรมจัดการความรู้ของ สท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (KM Festival 2025) ในเดือนมิถุนายน 2568 ทางเพจ Facebook ท้องถิ่นไทย และการเผยแพร่ทางสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ของ สท. ระบบ Local MOOC) ในเดือนกรกฎาคม 2568 ภายใต้หัวข้อ “การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 200302” พร้อมได้จัดทำคู่มือการจัดทำโครงการสำคัญประกอบกิจกรรม ดังกล่าว

โดยคู่มือฉบับนี้ จัดทำขึ้นในเดือนมิถุนายน 2568 ซึ่งเป็นการนำข้อมูลหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ) ประจำปี 2569 ที่เผยแพร่ทางเว็บไซต์สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ในห้วงระยะเวลาดังกล่าวมาประยุกต์ใช้



สารบัญ

หน้า

01

ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับแผน

1

- ระดับของแผน 2
- แผนระดับ 1 3
- แผนระดับ 2 4
- แผนระดับ 3 5

02

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุเป้าหมายผ่านแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

6

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 7
- การนำยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ 9
- การมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 13

03

การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยตามหลักการ XYZ

16

- กระบวนการจัดทำโครงการในภาพรวม 17
- หน้าที่ของหน่วยงานและแนวทางการจัดทำโครงการ 19
- รายละเอียดขั้นตอนการจัดทำโครงการ 22
- ผลการคัดเลือกข้อเสนอโครงการ 33
- หลักเกณฑ์การประเมินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 35

04

ภาคผนวก

47

- ความเชื่อมโยงขององค์ประกอบและปัจจัยของเป้าหมายแผนย่อย 200302 กับยุทธศาสตร์ชาติ 48
- ตัวอย่างอื่น ๆ เพื่อการศึกษาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 51

01

ความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับยุทธศาสตร์ชาติ



ระดับของแผน ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 และ 3 ธันวาคม 2562

ปัจจุบันประเทศไทยมีแผนเพียง 3 ระดับ ซึ่งได้กำหนดไว้ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 และ 3 ธันวาคม 2562 โดยแผนระดับที่ 3 จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับที่ 2 ต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนผ่านการดำเนินการของทุกหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

แผนระดับ 1

เป็นกรอบการพัฒนาประเทศ มีลักษณะเป็นเป้าหมายใหญ่ ใช้เป็นกรอบการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

Z

ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนระดับ 2

เป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดประเด็นการพัฒนาเฉพาะเจาะจง เพื่อบรรลุตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และการถ่ายทอดไปสู่แนวทางการปฏิบัติในแผนระดับที่ 3

ประกอบด้วย 4 แผน ดังนี้

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง

Y

แผนระดับ 3

กิจกรรม/โครงการ

เป็นแผนปฏิบัติการ (Action Plan) มีความชัดเจนในการดำเนินการ เป็นแผนที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐเพื่อถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นการพัฒนาของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 ไปสู่การปฏิบัติ หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ

แผนปฏิบัติการราชการระยะ 5 ปี

แผนปฏิบัติการราชการรายปี

แผนปฏิบัติการด้าน.....

แผนอื่นๆ

กระทรวง/กรม

กระทรวง/กรม

แผนพัฒนาภาค

กลุ่มจังหวัด/จังหวัด

กลุ่มจังหวัด/จังหวัด

แผนเชิงประเด็น

มติ ครม. 4 ธันวาคม 2560 เรื่อง แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของ ครม.

เห็นชอบให้จำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ทั้งนี้ ทุกหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี และรายปี เพื่อเป็นแผนระดับที่ 3 หลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และนำไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นไปตาม พรฎ.ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

มติ ครม. 3 ธันวาคม 2562 เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติ

เห็นชอบแนวทางการจัดทำแผนระดับที่ 3 ในส่วนของแผนปฏิบัติการด้าน... โดยมีขอบข่าย สสช. พิจารณากำกับการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดระดับของแผนทั้ง 3 ระดับ อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

- 1) การถ่ายระดับแผนระดับที่ 1 และ 2 ไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจน
- 2) แผนปฏิบัติการด้าน...เป็นแผนพัฒนาเชิงประเด็นที่มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 1 หน่วยงาน ที่จัดทำตามกฎหมายกำหนด ในกรณีที่ไม่มีความหมายบัญญัติให้จัดทำ หน่วยงานต้องมีเหตุจำเป็นในการจัดทำแผนฯ

มติ ครม. 9 พฤศจิกายน 2564 เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดทำและรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนระดับที่ 3 พร้อมนำเข้าสู่ข้อมูลในระบบ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลแห่งชาติ eMENSUR



แผนระดับ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ



คือ เป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ใช้เป็นกรอบการจัดทำแผนต่างๆ กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ประเทศไทย มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีกรอบระยะเวลาดำเนินงาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ประกอบด้วย 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้



ภาพที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580)

โครงสร้างของยุทธศาสตร์ชาติ

แต่ละยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย เป้าหมาย ตัวชี้วัดของเป้าหมาย และประเด็น

ยกตัวอย่าง ประเด็นยุทธศาสตร์ ด้านที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมาย

1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1. ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะของภาครัฐ
2. ประสิทธิภาพของการบริการภาครัฐ
3. ระดับความโปร่งใส การทุจริต ประพฤติมิชอบ
4. ความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม

ประเด็น

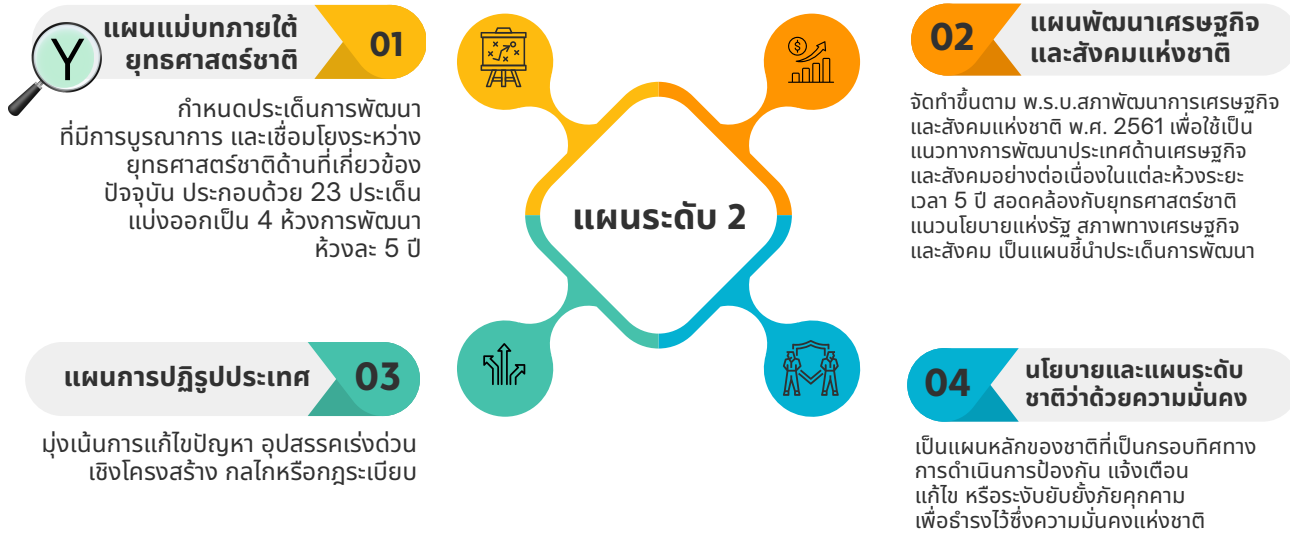
1. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็น เป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
3. ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ
4. ภาครัฐมีความทันสมัย
5. บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
6. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
7. กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่างๆ และมีเท่าที่จำเป็น
8. กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชน โดยเสมอภาค



ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนระดับ 2

คือ แผนในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติในแผนระดับที่ 3 ประกอบด้วย 4 แผน ดังนี้



ภาพที่ 2 แผนระดับ 2

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปฏิรูป	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสาม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๗๐ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปฏิรูป	แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๗๐) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปฏิรูป
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	แผนการปฏิรูปประเทศ	นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง

หมายเหตุ ครม. มีมติเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2565 รับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในคราวประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2565 ที่ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินการภายหลังสิ้นสุดแผนการปฏิรูปประเทศ โดยให้หน่วยงานของรัฐ ทั้งหน่วยงานรับผิดชอบหลักและหน่วยงานร่วมดำเนินการแก้ไขปัญหาเชิงโครงสร้าง เรื้อรัง ที่จำเป็นต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน โดยนำประเด็นปฏิรูปประเทศมาดำเนินการต่อเนื่องผ่านกลไกแผนระดับที่ 2 แผนระดับที่ 3 และการดำเนินการต่าง ๆ ของหน่วยงาน

แผนระดับ 3

คือ แผนที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐ เพื่อถ่ายทอดเป้าหมายและระดับที่ประเด็นการพัฒนาของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 ไปสู่การปฏิบัติ หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ

ประกอบด้วย 3 แผน ดังนี้

01

แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี/รายปี

- เป็นแผนของหน่วยงานของรัฐตั้งแต่ระดับกรม/เทียบเท่าขึ้นไป ตาม พรฎ.ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ที่กำหนดให้ ทุกหน่วยงานต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี และรายปี
- เป็น**แผนระดับที่ 3 หลัก** ในการขับเคลื่อนแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 นโยบายรัฐบาล รวมทั้งแผนระดับที่ 3 ในส่วนของแผนปฏิบัติการด้าน... ที่เกี่ยวข้อง

02

แผนปฏิบัติการด้าน.....

- เป็นแผนการพัฒนาเชิงประเด็นที่มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 1 หน่วยงาน ตั้งแต่ระดับกรม/เทียบเท่าขึ้นไป
- มีลักษณะเป็นแผนเชิงปฏิบัติการ และดำเนินการตามแนวทางที่ สศช. กำหนด
- เกิดจากหน่วยงานมีกฎหมาย/ความจำเป็นต้องเสนอแผนต่อ ครม. หรือเป็นมติ ครม. มติคณะกรรมการระดับชาติ
- เช่น แผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการชายแดน ด้านความมั่นคง แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

03

แผนอื่น ๆ

- แผนปฏิบัติการด้าน... อื่น ๆ ของหน่วยงานของรัฐ ที่มีกฎหมายระบุให้ใช้ชื่อนั้น ๆ

ภาพที่ 3 แผนระดับ 3

สรุปการจำแนกของแผน 3 ระดับ

ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 และ 3 ธันวาคม 2562 จำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. แผนแม่บท

2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

3. แผนการปฏิรูป

4. แผนความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ชาติ



กรอบการพัฒนาประเทศ
มีลักษณะเป็นเป้าหมายใหญ่



แนวทางการขับเคลื่อนประเทศ
เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
มีการกำหนดประเด็นการพัฒนา
เฉพาะเจาะจง และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติ

แผนปฏิบัติราชการ

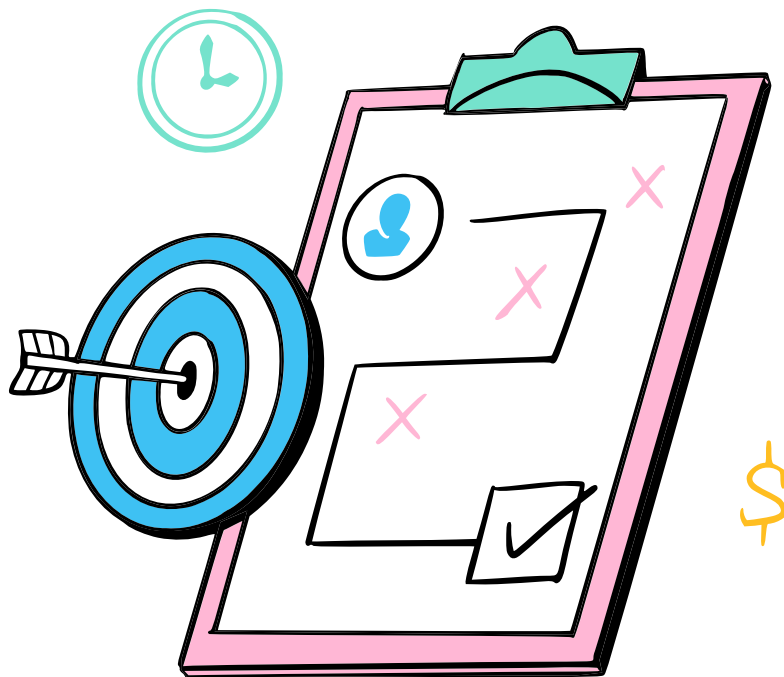


แผนปฏิบัติการ (Action Plan)
มีความชัดเจน เป็นสอดคล้อง
ตามแผนระดับ 1 และระดับ 2

ภาพที่ 4 การจำแนกแผน 3 ระดับ

02

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
ให้บรรลุเป้าหมาย
ผ่านแผนแม่บทภายใต้
ยุทธศาสตร์ชาติ



แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



คือ แผนเพื่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ตาม พรบ.การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 เป็นแผนที่กำหนดประเด็นการพัฒนาในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำแผนแม่บทไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) **ประกอบด้วย 23 ประเด็น ดังนี้**

- | | |
|---|--|
| 1. ความมั่นคง | 16. เศรษฐกิจฐานราก |
| 2. การต่างประเทศ | 17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม |
| 3. การเกษตร | 18. การเติบโตอย่างยั่งยืน |
| 4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต | 19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ |
| 5. การท่องเที่ยว | 20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ |
| 6. พื้นที่และเมือง น่ายุทธศาสตร์ | 21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ |
| 7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล | 22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม |
| 8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมยุคใหม่ | 23. การวิจัย และพัฒนานวัตกรรม |
| 9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ | |
| 10. การปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม | |
| 11. การพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต | |
| 12. การพัฒนาการเรียนรู้ | |
| 13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี | |
| 14. ศักยภาพการกีฬา | |
| 15. พลังทางสังคม | |

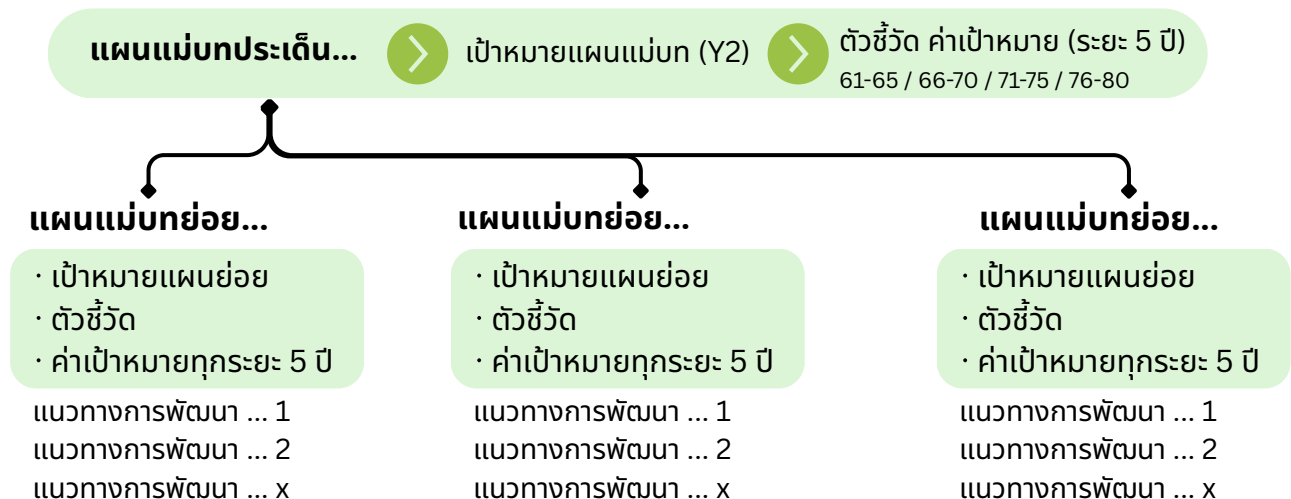


แผนแม่บท
ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

โครงสร้างของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย

1. ชื่อประเด็นแผนแม่บทฉบับดังกล่าว เป้าหมายแผนแม่บท (Y2) ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย (5 ปี)
2. ชื่อแผนแม่บทย่อย อันประกอบด้วย เป้าหมายแผนย่อย (Y1) ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย (5 ปี) และแนวทางการพัฒนา โดยเป้าหมายแผนย่อย (Y1) ทุกเป้าหมาย ประกอบด้วย **องค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT)**



ภาพที่ 5 โครงสร้างของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ตัวอย่าง โครงสร้างของแผนแม่บท ประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) ประกอบด้วย

- 2 เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ
- 5 แผนแม่บทย่อย
- 8 เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย

แผนแม่บทฯ (Y) ประเด็น (20) การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมาย 200001 (Y2) บริการของรัฐมี
ประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ
ของผู้ใช้บริการ

ตัวชี้วัด ความพึงพอใจในคุณภาพ
การให้บริการของภาครัฐ

เป้าหมาย 200002 (Y2) ภาครัฐมีการดำเนินการ
ที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยี
มาประยุกต์ใช้

ตัวชี้วัด 1. ดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์
2. สัดส่วนหน่วยงานระดับกรมที่มีระดับความพร้อมรัฐบาล
ดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐที่อยู่ในระดับ 4 ขึ้นไป ต่อหน่วยงาน
ภาครัฐระดับกรมทั้งหมด

แผนย่อยการพัฒนา บริการประชาชน

เป้าหมาย 200101 (Y1) งานบริการ
ภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด สัดส่วนของกระบวนการ
ที่ปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัลต่อกระบวนการ
ทั้งหมดที่สามารถปรับเปลี่ยนให้อยู่
ในรูปแบบดิจิทัล

แผนย่อยการบริหาร จัดการการเงินการคลัง

เป้าหมาย 200201 (Y1) หน่วยงานภาครัฐ
บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

ตัวชี้วัด สัดส่วนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้
ยุทธศาสตร์ชาติที่บรรลุเป้าหมายต่อเป้าหมายแผน
แม่บทย่อยทั้งหมด

เป้าหมาย 200202 (Y1) ภาษีที่จัดเก็บ
ถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด การใช้จ่ายรายจ่ายภาพรวม รายจ่าย
ประจำ และรายจ่ายลงทุนของหน่วยงานภาครัฐ

เป้าหมาย 200203 (Y1) หน่วยงานของรัฐ
ดำเนินการโครงการตามห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย
เพื่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

ตัวชี้วัด สัดส่วนของปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของ
ประเทศไทยที่มีโครงการมารองรับต่อปัจจัยภายใต้
ห่วงโซ่คุณค่าทั้งหมด

แผนย่อยการปรับสมดุล ภาครัฐ

เป้าหมาย 200301 (Y1) เปิดโอกาสให้
ภาคส่วนต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการจัดบริการ
สาธารณะและกิจกรรมสาธารณะอย่างเหมาะสม

ตัวชี้วัด 1. ความสำเร็จของการเปิดให้ภาคส่วนอื่นเข้ามา
ดำเนินการบริการสาธารณะ
2. สัดส่วนการลงทุนในการจัดบริการสาธารณะของ
ภาคเอกชนต่อการลงทุนในการจัดบริการสาธารณะทั้งหมด

เป้าหมาย 200302 (Y1) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ต้องมีส่วนร่วมและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการ
สาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน

ตัวชี้วัด การประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แผนย่อยการพัฒนากระบวนการ บริหารงานภาครัฐ

เป้าหมาย 200401 (Y1) ภาครัฐมีขีด
สมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล
และมีความคล่องตัว

ตัวชี้วัด สัดส่วนของหน่วยงานที่มีเกณฑ์
การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐ
ในการเป็นระบบราชการ 4.0 ที่อยู่ในระดับ
ก้าวหน้าขึ้นไปต่อหน่วยงานภาครัฐทั้งหมด

แผนย่อยการสร้างและ พัฒนาบุคลากรภาครัฐ

เป้าหมาย 200501 (Y1) บุคลากร
ภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงาน
เพื่อประชาชนยึดหลักคุณธรรม
จริยธรรมมีจิตสำนึก มีความสามารถ
สูงมุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

ตัวชี้วัด สัดส่วนของหน่วยงานที่มี
เกณฑ์การประเมินสถานะของหน่วย
งานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ
4.0 ที่อยู่ในระดับก้าวหน้าขึ้นไปต่อ
หน่วยงานภาครัฐทั้งหมด

การนำยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

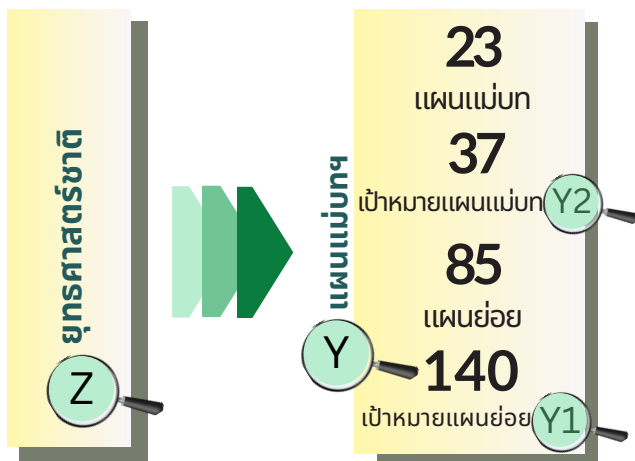
ที่มาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 บังคับใช้ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560

มาตรา 10 วรรค 1 ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้านจัดทำแผนแม่บทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ (แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติใช้บังคับเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562)

มาตรา 10 วรรค 4 ในกรณีที่คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับแผนแม่บทให้สอดคล้องกับ **ความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ** ให้คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติขอความเห็นชอบจากครม. ก่อน และเมื่อคณะกรรมการและ ครม. เห็นชอบแล้ว จึงดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมต่อไป

การนำยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ คือ การนำเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติผ่านแผนระดับ 2 ซึ่งได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง และแผนการปฏิรูปประเทศ โดยเฉพาะแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งกำหนดไว้ใน พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 มาตรา 10 วรรค 1 ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้านจัดทำแผนแม่บทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ



จากยุทธศาสตร์ชาติ (Z) สู่แผนแม่บท (Y)

แผนแม่บทแต่ละเล่มนั้น มีการนำเสนอข้อมูลในอดีต สถานการณ์ปัจจุบัน แนวทางการพัฒนาและความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติในแต่ละด้านที่เกี่ยวข้อง (Cross Issue) รวมทั้งมีการกำหนด

- เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)
- เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำแผนแม่บทฯ ไปใช้ทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ **ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship หรือหลักการ XYZ)**

หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ)

คือ หลักการที่กำหนดขึ้นเพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน โดยทุกการดำเนินงาน/โครงการ ของส่วนราชการ (X) จะต้องสอดคล้องกับเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแผนแม่บทระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) และสามารถตอบสนองต่อการขับเคลื่อนเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z)

ผลลัพธ์สุดท้าย
(End Objectives or What)
• Mission, Vision

Ends

ยุทธศาสตร์ชาติ
เป้าหมาย

X

แผน/ยุทธศาสตร์ดำเนินการ
(Ways or How)
• Strategies

Ways

แผนแม่บท

- เป้าหมายระดับประเด็น (เป้าหมาย/ตัวชี้วัด)
- เป้าหมายระดับแผนย่อย (เป้าหมาย/ตัวชี้วัด)

Y

Y1

Y2

โครงการ/วิธีการดำเนินการ
(Actions or How)
• Projects

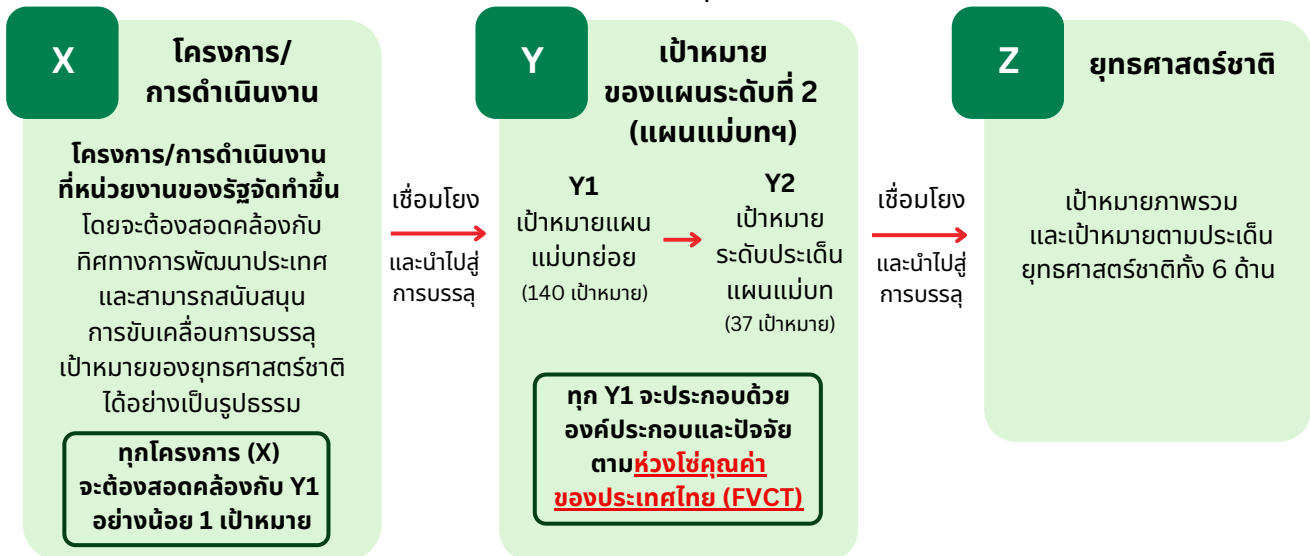
Means

โครงการ/การดำเนินการ
ตัวชี้วัด

Z

ภาพที่ 7 หลักการ XYZ และการนำยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

โดย สศช. ได้กำหนดนิยามของ**หลักการ XYZ** อันประกอบไปด้วย X Y และ Z ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยง และมีความเป็นเหตุและผลตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

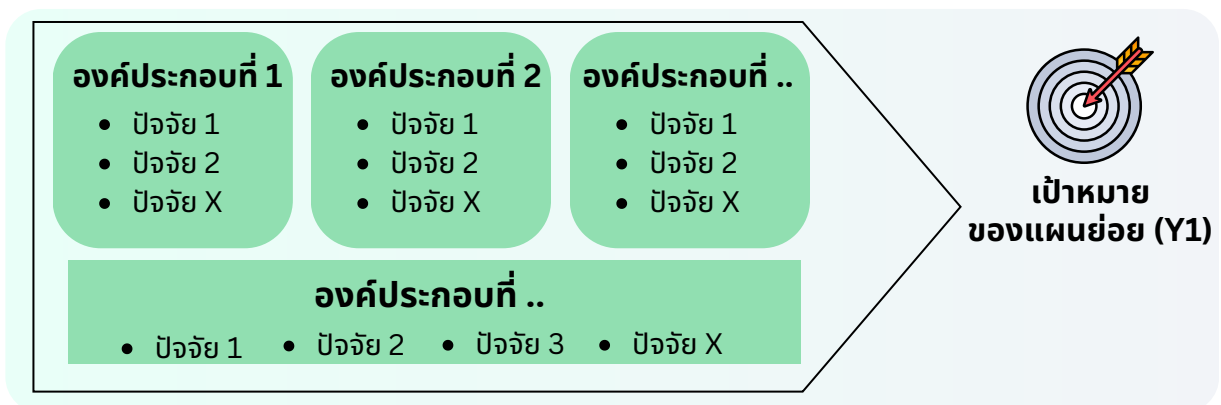


ภาพที่ 8 หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)

โดยตาม**หลักการ XYZ** เมื่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สามารถบรรลุผลสำเร็จได้ ก็จะส่งผลให้ทั้งเป้าหมายระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) สามารถบรรลุผลได้อย่างสำเร็จต่อไป

ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT)

ทุกแผนแม่บทย่อย ประกอบด้วย เป้าหมายแผนย่อย (Y1) ซึ่งภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย จะมี**ห่วงโซ่คุณค่า** ที่แสดงถึงโครงการ/กิจกรรม ที่**สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ** เรียกว่า**องค์ประกอบ (V) และ ปัจจัย (F)** โดยปัจจัยจะอยู่ภายใต้องค์ประกอบ มีความสอดคล้องและส่งผลต่อองค์ประกอบเพื่อให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สามารถบรรลุผลได้ มีรายละเอียด ดังนี้



ภาพที่ 9 โครงสร้างของห่วงโซ่คุณค่า

ซึ่งปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สศช. ได้จัดลำดับความสำคัญของทุกปัจจัย โดย**เรียงตามลำดับ A - J** จากความสำคัญ**มากที่สุด** ไปยัง**น้อยที่สุด**ตามลำดับ เพื่อใช้พิจารณาข้อเสนอโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งหมายความว่าหน่วยงานจำต้องดำเนินการตรวจสอบว่า**ปัจจัยใดจำเป็นต้องมีโครงการมารองรับ**ก่อนการจัดทำข้อเสนอโครงการ



ห่วงโซ่คุณค่า (FVCT)

ตัวอย่าง โครงสร้างของห่วงโซ่คุณค่า เป้าหมาย 200302

แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 3 การปรับสมดุลภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย : 200302 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะ และสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1)

การประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

พ.ศ. 66-70

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 90

พ.ศ. 71-75

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 95

พ.ศ. 76-80

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 95

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 พ.ศ. 2565 พ.ศ. 2566 พ.ศ. 2567



Value Chain

V01 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	V02 การบูรณาการและการสร้างความ ร่วมมือภาคีเครือข่ายการพัฒนา	V03 ความพร้อมของประชาชน ในฐานะผู้รับบริการ
☐ FO101 แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน	☐ FO201 ช่องทางการสื่อสารและการมี ส่วนร่วมของประชาชนและภาคี เครือข่าย	☐ FO301 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เข้าถึง ได้ง่าย
☐ FO102 ช่องทางการให้บริการประชาชน ที่เหมาะสม	☐ FO202 การเข้าถึงและความครอบคลุม ทุกกลุ่มเป้าหมายของข้อมูล ของหน่วยงานภาครัฐ	☐ FO302 ช่องทางการรับบริการที่มีมาตรฐาน และเหมาะสมกับประชาชนทุกกลุ่ม
☐ FO103 การประเมินประสิทธิภาพของ อปท.		
V04 สภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการดำเนินการของ อปท.		
☐ FO401 กฎหมาย นโยบาย มาตรการที่ไม่เป็นอุปสรรค		
☐ FO402 สมรรถนะและองค์ความรู้ของบุคลากร อปท.		
☐ FO403 ระบบฐานข้อมูลที่สอดคล้องกับสถานการณ์		

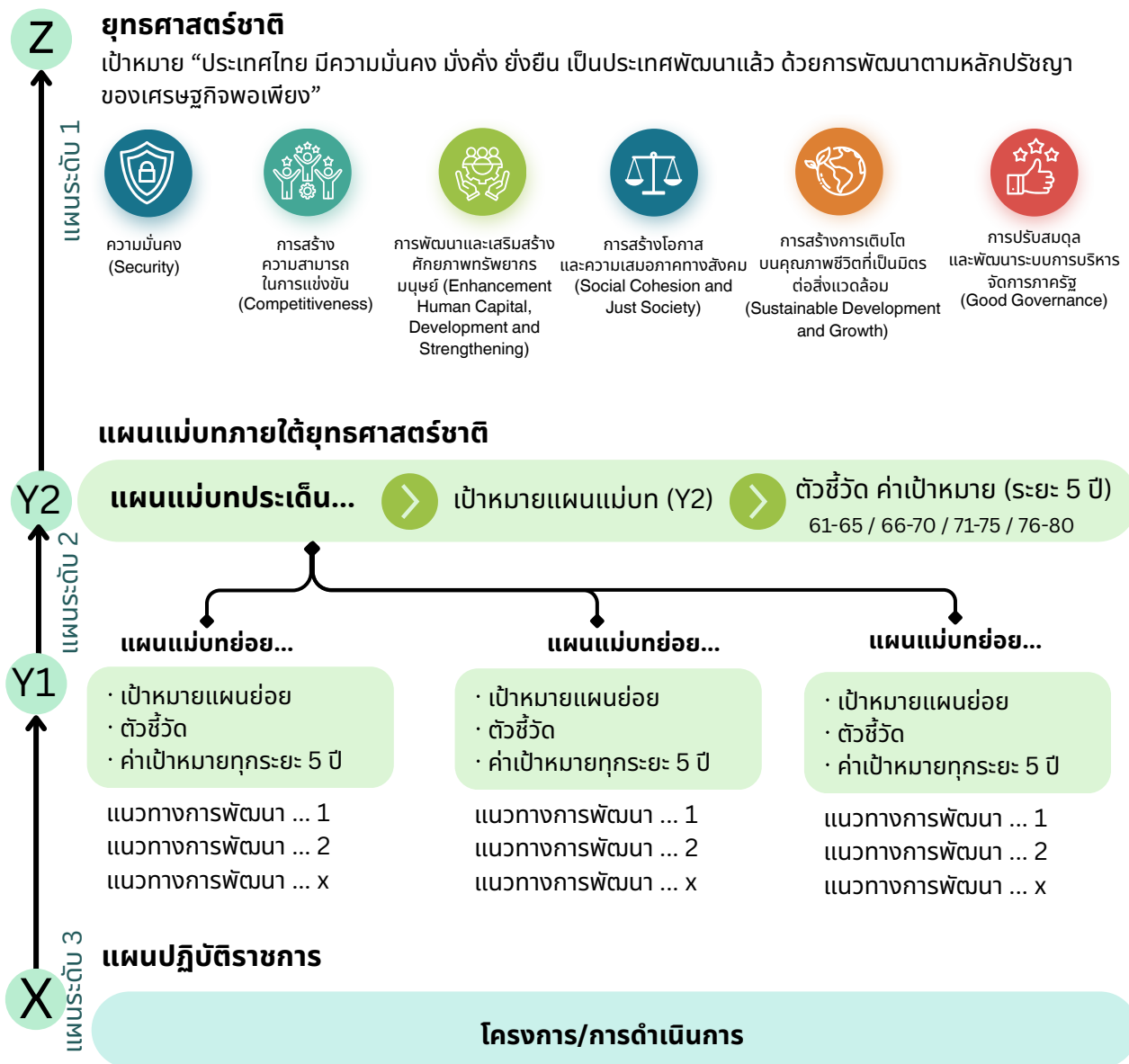


เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

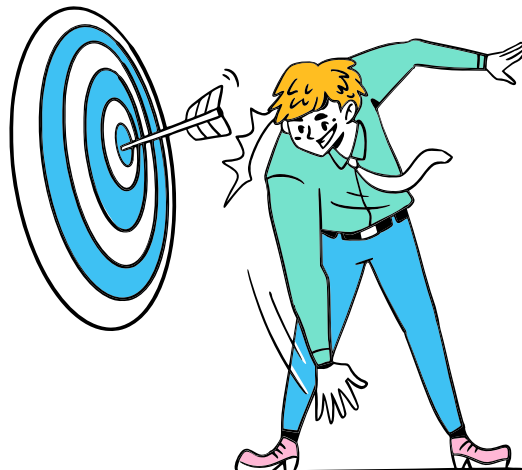
องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นต้องมี
สมรรถนะและสร้าง
ความทันสมัย
ในการจัดบริการ
สาธารณะและกิจกรรม
สาธารณะ
ให้กับประชาชน

ภาพที่ 10 ห่วงโซ่คุณค่า ภายใต้เป้าหมาย 200302 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน

ความเชื่อมโยงของแผน 3 ระดับ ตามหลักการ XYZ



ภาพที่ 11 ความเชื่อมโยงของแผน 3 ระดับ ตามหลักการ XYZ



การมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

กรม. เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ได้มีมติเห็นชอบการมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

- **หน่วยงานเจ้าภาพ จ.1** คือ หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บท
- **หน่วยงานเจ้าภาพ จ.2** คือ หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท
- **หน่วยงานเจ้าภาพ จ.3** คือ หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย



หน่วยงานเจ้าภาพ

การมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมาย 200302

ตามมติ กรม. เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ได้มีการมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพแผนแม่บทประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยที่ 3 การปรับสมดุลภาครัฐ เป้าหมาย 200302 “องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน” ดังนี้

- | | |
|---|---|
| <div style="background-color: #2e8b57; color: white; border-radius: 50%; width: 60px; height: 60px; margin: 0 auto; display: flex; align-items: center; justify-content: center; font-weight: bold; font-size: 24px;">จ.1</div> | <p>หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บท</p> <ul style="list-style-type: none"> • สำนักงาน ก.พ.ร. |
| <div style="background-color: #2e8b57; color: white; border-radius: 50%; width: 60px; height: 60px; margin: 0 auto; display: flex; align-items: center; justify-content: center; font-weight: bold; font-size: 24px;">จ.2</div> | <p>หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท</p> <ul style="list-style-type: none"> • กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม |
| <div style="background-color: #2e8b57; color: white; border-radius: 50%; width: 60px; height: 60px; margin: 0 auto; display: flex; align-items: center; justify-content: center; font-weight: bold; font-size: 24px;">จ.3</div> | <p>หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"> • กระทรวงมหาดไทย |



ภาพที่ 12 หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพ จ.1-3 ของเป้าหมาย 200302

กระทรวงมหาดไทย ได้รับมอบหมายให้เป็นหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมาย 200302 (จ.3) ตามมติ กรม. เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 และได้มีหนังสือฯ ด่วนที่สุด ที่ มท 0228/ว 7861 ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2562 มอบหมายให้ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นหน่วยงานขับเคลื่อนเป้าหมายแผนย่อย 200302 (จ.3)

การขับเคลื่อนการดำเนินงานของ สก. ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพ (จ.3)

กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สก. พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 กำหนดให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีหน้าที่และอำนาจในการส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการพัฒนาและให้คำปรึกษาแนะนำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในด้านการจัดทำแผนการบริหารงานบุคคล การเงิน การคลัง และการบริหารจัดการ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการให้บริการสาธารณะ โดยดำเนินการขับเคลื่อนตามหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

1. ขับเคลื่อนการดำเนินงาน ทั้งในมิติ Function และ Area

ขับเคลื่อนผ่านโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ทั้งภารกิจประจำและภารกิจตามนโยบาย รัฐบาล และกระทรวงมหาดไทย ซึ่งประกอบด้วย การดำเนินการในมิติ Function และ Area ดังนี้

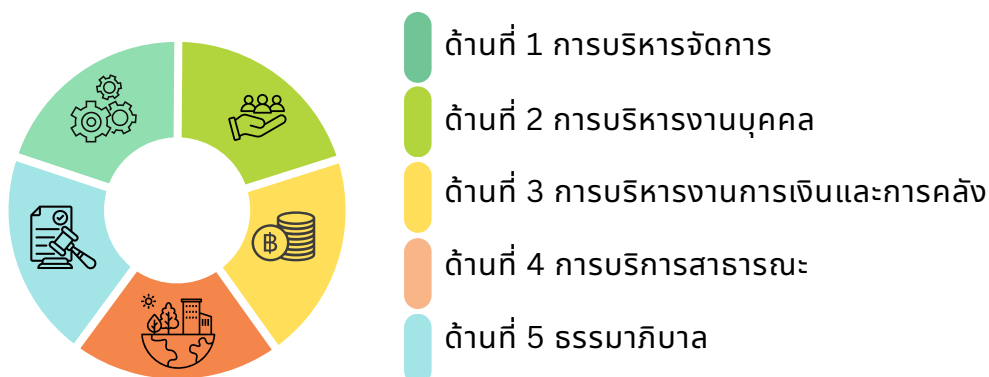
1.1 ขับเคลื่อนโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริม อปท. ให้บริการจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
 - ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมและพัฒนาการให้บริการสาธารณะของ อปท. ให้มีประสิทธิภาพ
 - ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรของ อปท. ให้มีความเป็นมืออาชีพ
 - ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบการเงินการคลัง และระเบียบกฎหมายในการปฏิบัติงานของ อปท. ให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
 - ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนา สก. ให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย
- ซึ่ง สก. ได้กำหนดตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1-4 รวมถึงตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์การใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามแผนแม่บทย่อย “การประเมินประสิทธิภาพของ อปท.”

1.2 มีการถ่ายทอดตัวชี้วัด “การประเมินประสิทธิภาพของ อปท.” ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ สกจ. และ สกอ. ซึ่งได้มีการนิเทศติดตาม โดยผู้ตรวจราชการ สก. ตบ. และ บุคลากรในสังกัด สกจ. และ สกอ.

2. ขับเคลื่อนการประเมินประสิทธิภาพของ อปท.

วางระบบการประเมินประสิทธิภาพของ อปท. ด้วยการจัดทำเกณฑ์ประเมินประเมินประสิทธิภาพของ อปท. หรือ Local Performance Assessment (LPA) แบ่งเป็น 5 ด้าน ได้แก่



ภาพที่ 13 การจำแนกด้านในการประเมินประสิทธิภาพของ อปท. (LPA)

มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- เพื่อนิเทศติดตามประเมินประสิทธิภาพของ อปท. ทั่วประเทศ
- เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบจุดอ่อน จุดแข็งของ อปท. และกำหนดแนวทางในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ อปท.
- เพื่อให้มีระบบการรายงานและฐานข้อมูลการประเมินสำหรับจังหวัดและส่วนกลางในการนำไปใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุน ส่งเสริมการปฏิบัติงานให้กับ อปท.

โดยการกำหนดตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน กำหนดให้มีการจัดตั้งคณะทำงานพัฒนา/ปรับปรุงตัวชี้วัดเป็นประจำทุกปี และมีการบูรณาการการทำงานด้วยการแจ้งเชิญหน่วยงานภายนอกมาร่วมกำหนดตัวชี้วัด อาทิ กรมเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม กรมควบคุมโรค กรมอนามัย สำนักงาน ป.ป.ช. และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

3. ส่งเสริมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำโครงการสำคัญขับเคลื่อนเป้าหมายแผนย่อย 200302 ดังนี้

ขับเคลื่อนผ่านโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ทั้งภารกิจประจำและภารกิจตามนโยบายรัฐบาล และกระทรวงมหาดไทย ซึ่งประกอบด้วย การดำเนินการในมิติ Function และ Area ดังนี้



01

แจ้งหน่วยงานในสังกัด รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของ สศช.



02

ดำเนินการประเมินข้อเสนอโครงการสำคัญภายใต้เป้าหมายแผนย่อย 200302 ตามขั้นตอนของ สศช. ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของ สศช.



03

แจ้งข้อสังเกตและผลการประเมินข้อเสนอโครงการสำคัญให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและปรับปรุงต่อไป

03

**การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ
เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุ
เป้าหมายของแผนแม่บทย่อย
ตามหลักการความสัมพันธ์
เชิงเหตุและผล (Causal
Relationship: XYZ)**



กระบวนการจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ) ในภาพรวม

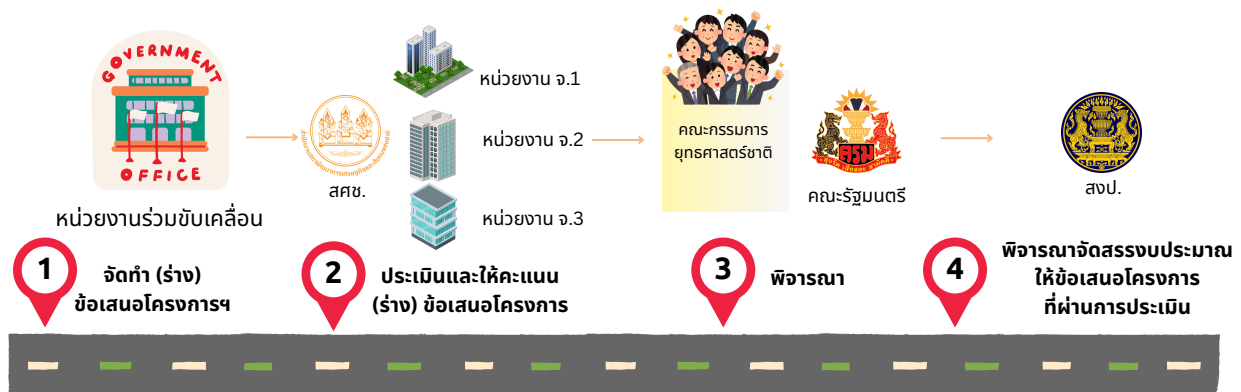
โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ) คือ โครงการที่หน่วยงานพิจารณาคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญ โดยเป็นโครงการที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ **ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)**

มติ ครม. ที่เกี่ยวข้อง

มติคณะรัฐมนตรี 5 พฤษภาคม 2563 เห็นชอบแนวทางการดำเนินงานจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รวมทั้งมอบหมายให้ สศช. ดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บททั้ง 3 ระดับ และสำนักงบประมาณ ซึ่ง สศช. ได้ดำเนินการตามมติดังกล่าวร่วมกับหน่วยงานของรัฐในระดับกรมหรือเทียบเท่าและหน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ

มติคณะรัฐมนตรี 18 พฤษภาคม 2564 เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยให้หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันวิเคราะห์และจัดทำโครงการสำคัญในแต่ละปีงบประมาณ ในห้วงปี 2566 - 2570

ขั้นตอนการพิจารณาข้อเสนอโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



ภาพที่ 14 หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพ จ.1-3 ของเป้าหมาย 200302

1. หน่วยงานร่วมขับเคลื่อนจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานร่วมขับเคลื่อน ประกอบด้วย

1.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก

- รับผิดชอบหลักโดยตรง
- จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย Y1 นั้น ๆ

1.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

- ไม่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักโดยตรง อาทิ เป็นหน่วยงานนโยบาย
- อาจมีหรือไม่มีการจำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย Y1 นั้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมประเมินและให้คะแนน (ร่าง) ข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่ร่วมประเมินและให้คะแนน ประกอบด้วย

- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- หน่วยงานเจ้าภาพ จ.1
- หน่วยงานเจ้าภาพ จ.2
- หน่วยงานเจ้าภาพ จ.3

ทั้งนี้ หน่วยงานจะดำเนินการให้คะแนนตามหลักเกณฑ์ผ่านระบบ eMENSCR และ สศช. จะนำคะแนนดังกล่าวมาประมวลผลตามกระบวนการสถิติ โดยคัดเลือกโครงการที่มีคะแนนผ่านเกณฑ์ที่กำหนดในทุกข้อ และโครงการที่ผู้ประเมินมีความเห็นพ้องต้องกันว่ามีคะแนนที่เหมาะสม

3. เสนอ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ที่ผ่านการพิจารณาให้คะแนนแล้วเข้าที่ประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะรัฐมนตรี

มติคณะรัฐมนตรี 18 มีนาคม 2568 ได้รับทราบผลโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

4. สำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณ

สำนักงบประมาณพิจารณาให้ความสำคัญกับ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่ผ่านการประเมิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2569 เป็นลำดับแรก โดยพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาประเทศที่เป็นปัจจุบันอย่างเหมาะสม



หน้าที่ของหน่วยงานและแนวทางการจัดทำข้อเสนอโครงการ เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ)

ม.ติ. ครม. เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 รับทราบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติในระยะถัดไป **ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้**



ภาพที่ 15 แนวทางการจัดทำข้อเสนอโครงการ เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ)

1. มองเป้าหมายร่วมกันเพื่อการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงาน	บทบาท/หน้าที่ ตามมติ ครม.
หน่วยงานเจ้าภาพ	ประสานและบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องๆ เพื่อพิจารณาความครอบคลุมของหน่วยงานร่วมขับเคลื่อนฯ ในระดับปัจจัยภายใต้ห้วงใช้คุณค่า
หน่วยงานของรัฐ	- ศึกษาและทำความเข้าใจเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย - พิจารณาทบทวนว่าภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ไດบ้างจาก 140 เป้าหมาย
สำนักงบประมาณ	ใช้ข้อมูลความเชื่อมโยงดังกล่าวที่หน่วยงานเลือก และห้วงใช้คุณค่า ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ
สศช.	- สร้างการตระหนักรู้ เพื่อให้หน่วยงานเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความเข้าใจ ในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมองเป้าหมายร่วมกัน และร่วมวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนา - เร่งรัดให้เกิดการจัดทำโครงการฯ ที่สอดคล้องเป้าหมายแผนแม่บทย่อย Y1 ที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมาย สีแดงต่อเนื่อง และสีแดงที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมายถดถอยจากปีก่อนหน้า

2. วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ

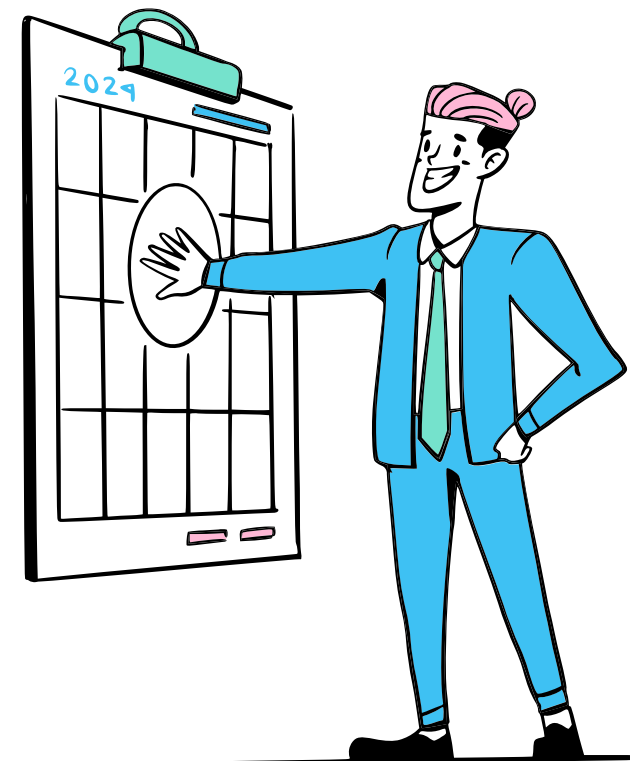
หน่วยงาน	บทบาท/หน้าที่ ตามมติ ครม.
หน่วยงานเจ้าภาพ	- ประสานและบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการสำคัญ โดยให้ความสำคัญกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย Y1 ที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและไม่มีโครงการสำคัญฯ มารองรับผ่านการจัดทำโครงการปกติ - วิเคราะห์/ค้นหา ปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับ ประจำปีงบประมาณถัดไป
หน่วยงานของรัฐ	หน่วยงานต้องจัดทำ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการตามความเชื่อมโยง และปัจจัยตามที่ได้เลือกไว้ ทั้งนี้ ควรเลือกปัจจัยตามที่ สศช. ได้พิจารณาว่าเป็นปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับเป็นลำดับแรกก่อน (เนื่องจากมีผลต่อการให้คะแนนประเมินตามหลักเกณฑ์ที่ สศช. กำหนด)
สำนักงบประมาณ	ใช้ข้อมูลความเกี่ยวข้องๆ ที่หน่วยงานเลือกและห่วงโซ่คุณค่าประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ
สศช.	- สร้างการตระหนักรู้ เพื่อให้หน่วยงานเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายฯ - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมองเป้าหมายร่วมกัน และร่วมวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนา - เร่งรัดให้เกิดการจัดทำโครงการฯ ที่สอดคล้องเป้าหมายแผนแม่บทย่อย Y1 ที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมาย สีแดงต่อเนื่อง และสีแดงที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมายถดถอยจากปีก่อนหน้า

3. จัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

หน่วยงาน	บทบาท/หน้าที่ ตามมติ ครม.
หน่วยงานเจ้าภาพ	ทุกหน่วยงานเจ้าภาพ ต้องให้คะแนน (ร่าง) ข้อเสนอโครงการตามหลักเกณฑ์การประเมินของทุกโครงการที่เป็นหน่วยงานเจ้าภาพ
หน่วยงานของรัฐ	หน่วยงานจัดทำ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมิน รวมทั้งใช้ ระบบประเมิน Spider Chart เพื่อประเมิน (ร่าง) ข้อเสนอโครงการเบื้องต้น
สำนักงบประมาณ	ให้ความสำคัญกับโครงการที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญเป็นลำดับแรก (ผ่านเกณฑ์ 90%, 80%, 70% ตามลำดับ) หรือจัดสรรงบประมาณรองรับการดำเนินโครงการสำคัญประจำปีในลักษณะงบประมาณพิเศษ - ใช้ผลการประเมินที่ไม่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญ ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ - พิจารณาความเหมาะสมของการจัดสรรงบประมาณ ให้กับ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการให้สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาประเทศในปีนั้น ๆ
สศช.	พัฒนาหลักเกณฑ์การประเมินให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

4. จัดทำแผนปฏิบัติราชการ

หน่วยงาน	บทบาท/หน้าที่ ตามมติ ครม.
หน่วยงานเจ้าภาพ	ให้หน่วยงานเจ้าภาพใช้แผนปฏิบัติราชการ/รายงานผลสัมฤทธิ์ ของหน่วยงาน ร่วมขับเคลื่อนมาใช้ประกอบการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน
หน่วยงานของรัฐ	- บรรจุโครงการที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญในแผนปฏิบัติราชการ ก่อนเข้าสู่กระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป (ห้ามเปลี่ยนแปลงชื่อ/รายละเอียดสาระสำคัญ) - ปรับปรุงรายละเอียดโครงการที่ไม่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญ ให้ครบถ้วนสมบูรณ์ โดยให้ความสำคัญกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย Y1 ที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และบรรจุในแผนปฏิบัติราชการ ก่อนเข้าสู่กระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป (จบประมาณปกติ) - จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนฯ เพื่อนำไปสู่การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล
สำนักงบประมาณ	ใช้ผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ
สศช.	เร่งรัดให้หน่วยงานนำโครงการ/การดำเนินงาน เข้าระบบ eMENSCR



รายละเอียดขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ)

1. พิจารณาความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

หน่วยงานต้องวิเคราะห์ภารกิจหน้าที่ของตนเองเปรียบเทียบกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) โดยเริ่มจากการพิจารณาภารกิจ หน้าที่ พันธกิจ องค์กร

ตัวอย่าง หน้าที่และอำนาจของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



วิสัยทัศน์

“ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความเป็นเลิศในการจัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนในท้องถิ่น”

พันธกิจ

ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการพัฒนาและให้คำปรึกษาแนะนำในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การบริหารงานบุคคล การเงิน การคลัง และการบริหารจัดการเพื่อให้มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการให้บริการสาธารณะตามมาตรฐานสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
2. การส่งเสริมและพัฒนาการจัดบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ
3. การเสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความเป็นมืออาชีพ

4. การพัฒนาระบบการเงินการคลัง และระเบียบกฎหมายในการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
5. การพัฒนากรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย

สท. มีอำนาจหน้าที่และโครงสร้างส่วนราชการเป็นไปตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ดังนี้

1. ดำเนินการพัฒนาระบบ รูปแบบ และโครงสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ส่งเสริมและสนับสนุนในการจัดทำ ประสานและบูรณาการแผนพัฒนาท้องถิ่นและวางระบบในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
3. ดำเนินการจัดทำ แก้ไข ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
4. กำหนดแนวทางและจัดทำมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
5. ส่งเสริม สนับสนุน และประสานการดำเนินงานด้านการเงิน การคลัง การงบประมาณ การพัสดุการจัดเก็บรายได้ และการประกอบกิจการพาณิชย์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งวางระบบตรวจสอบระบบการเงิน การบัญชี และการพัสดุขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
6. ส่งเสริมสนับสนุนและประสานการจัดการบริการสาธารณะและการศึกษาในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
7. กำหนดแนวทาง วางระบบ และสร้างตัวชี้วัดเพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐาน
8. ส่งเสริมภาคประชาชนให้มีส่วนร่วมในการบริหารงานและตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
9. พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
10. พัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและของกรม
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

เมื่อพิจารณาจากพันธกิจ อำนาจและหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าว จะพบว่ากรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มีการกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ดังนี้

ตัวอย่างเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่สอดคล้องกับการกิจของ สก.

รหัสเป้าหมาย แผนแม่บทย่อย (Y1)	ชื่อเป้าหมายแผนย่อย
มีความเกี่ยวข้องกับหลักกับ สก.	
200302	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน
มีความเกี่ยวข้องสนับสนุนกับ สก.	
010101	ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น
010102	คนไทยมีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์ พร้อมธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ สถาบันศาสนาเป็นที่เคารพยึดเหนี่ยวจิตใจของคนไทยสูงขึ้น
010201	ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ
010202	ภาคใต้มีความสุข ร่มเย็น
050602	โครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวมีคุณภาพและมาตรฐานดีขึ้น
060101	เมืองในพื้นที่เป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาเพื่อกระจายความเจริญและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
070104	การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองเพิ่มขึ้น
110201	เด็กเกิดอย่างมีคุณภาพมีพัฒนาการสมวัย สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพมากขึ้น
110301	วัยเรียน/วัยรุ่น มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 ครบถ้วน รู้จักคิด วิเคราะห์ รักการเรียนรู้ มีสำนึกพลเมือง มีความกล้าหาญทางจริยธรรม มีความสามารถในการแก้ปัญหา ปรับตัว สื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดชีวิตดีขึ้น
120101	คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตดีขึ้น
130101	ประชาชนมีความรอบรู้ด้านสุขภาพจะสามารถดูแลสุขภาพมีพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์และสามารถป้องกันและลดโรคที่สามารถป้องกันได้ เกิดเป็นสังคมบ่มเพาะจิตสำนึกการมีสุขภาพดีสูงขึ้น
130301	มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น
130401	การเข้าถึงบริการสาธารณสุขมีความเหลื่อมล้ำลดลง
140101	คนไทยออกกำลังกายเล่นกีฬาและนันทนาการอย่างสม่ำเสมอเพิ่มขึ้น
150101	ภาคีการพัฒนามีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง
150202	ผู้สูงอายุมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รหัสเป้าหมาย แผนแม่บทย่อย (Y1)	ชื่อเป้าหมายแผนย่อย
มีความเกี่ยวข้องสนับสนุนกับ สก. (ต่อ)	
170101	คนไทยทุกคนโดยเฉพาะกลุ่มด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบาง ได้รับการคุ้มครองและมีหลักประกันทางสังคมเพิ่มขึ้น
170201	มีระบบและกลไกในการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นพิเศษได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น
180102	พื้นที่สีเขียวทุกประเภทเพิ่มขึ้น
180301	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยลดลง
180403	การจัดการขยะมูลฝอย มูลฝอยติดเชื้อ ของเสียอันตราย สารเคมีในภาคการเกษตร และการอุตสาหกรรมมีประสิทธิภาพมากขึ้น
190101	ระดับความมั่นคงด้านน้ำอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น
190103	ยกระดับธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการน้ำเพิ่มขึ้น
190202	ระดับความมั่นคงด้านน้ำเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น
200101	งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
200501	บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
210101	ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื้อสัตย์สุจริต
210102	คดียุติธรรมและประพฤติมิชอบ



2. วิเคราะห์องค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT)

หน่วยงานวิเคราะห์องค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) ที่อยู่ในเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาว่าสามารถจัดทำข้อเสนอโครงการใดที่สอดคล้องกับองค์ประกอบและปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับมากที่สุด ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น

ทั้งนี้ สศช. ได้ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับ **จำนวน 10 กลุ่ม นับจากสำคัญมากที่สุด - น้อยที่สุด** เรียงตามลำดับ A - J ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการประกอบการให้คะแนนข้อเสนอโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ดังนี้

- กลุ่ม A** จำนวน 456 ปัจจัย
- กลุ่ม B** จำนวน 83 ปัจจัย
- กลุ่ม C** จำนวน 201 ปัจจัย
- กลุ่ม D** จำนวน 192 ปัจจัย
- กลุ่ม E** จำนวน 155 ปัจจัย
- กลุ่ม F** จำนวน 128 ปัจจัย
- กลุ่ม G** จำนวน 115 ปัจจัย
- กลุ่ม H** จำนวน 123 ปัจจัย
- กลุ่ม I** จำนวน 69 ปัจจัย
- กลุ่ม J** จำนวน 342 ปัจจัย



ปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570*

หมายเหตุ* สศช. ได้เผยแพร่ไฟล์การจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับ สำหรับการจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ ปี พ.ศ. 2570 ทางเว็บไซต์ สศช. เมื่อเดือนพฤษภาคม 2568 โดยในห้วงระยะเวลาการจัดทำคู่มือฉบับนี้ สศช. ยังไม่ได้มีการแจ้งเวียนหลักเกณฑ์อื่นเพิ่มเติม

การจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับ เป้าหมาย 200302 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน

V01 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	V02 การบูรณาการและการสร้างความร่วมมือภาคีเครือข่ายการพัฒนา	V03 ความพร้อมของประชาชนในฐานะผู้รับบริการ
A V01F01 แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน A V01F02 ช่องทางการให้บริการประชาชนที่เหมาะสม C V01F03 การประเมินประสิทธิภาพของ อปท.	D V02F01 ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาคีเครือข่าย G V02F02 การเข้าถึงและความครอบคลุมของกลุ่มเป้าหมายของข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐ	H V03F01 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เข้าถึงได้ง่าย D V03F02 ช่องทางการรับบริการที่มีมาตรฐาน และเหมาะสมกับประชาชนทุกกลุ่ม
V04 สภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการดำเนินงานของ อปท.		
D V04F01 กฎหมาย นโยบาย และมาตรการที่ไม่เป็นอุปสรรค J V04F02 สมรรถนะและองค์ความรู้บุคลากร อปท. B V04F03 ระบบฐานข้อมูลที่สอดคล้องกับสถานการณ์	สรุป ปัจจัยที่เรียงลำดับจากสำคัญมากที่สุด - น้อยที่สุด กลุ่ม A จำนวน 2 ปัจจัย กลุ่ม B จำนวน 1 ปัจจัย กลุ่ม C จำนวน 1 ปัจจัย กลุ่ม D จำนวน 3 ปัจจัย กลุ่ม G จำนวน 1 ปัจจัย กลุ่ม H จำนวน 1 ปัจจัย กลุ่ม J จำนวน 1 ปัจจัย	

ภาพที่ 16 ปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับของเป้าหมาย 200302

3. จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ ในแบบฟอร์ม

หน่วยงานจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามแบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการของ สศช. เพื่อเตรียมความพร้อมในการบันทึกลงในระบบ eMENSCR

แบบฟอร์มสำหรับการเตรียมข้อมูล (ร่างข้อเสนอโครงการฯ)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2569

ข้อเสนอโครงการเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หมายเหตุ * แบบฟอร์มนี้ใช้สำหรับการเตรียมข้อมูล (ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกการโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา เพื่อจัดสรรงบประมาณต่อไป หากโครงการของท่านได้รับการจัดสรรงบประมาณแล้ว หน่วยงานสามารถปรับปรุงข้อมูลที่ได้นำเข้าในระบบ eMENSCR เมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(ร่าง) โครงการ “.....”

หน่วยงาน (กอง/กรม)

ผู้ประสานงานหลัก

โทรศัพท์/โทรสาร e-mail



แบบฟอร์มข้อเสนอโครงการสำคัญ

ภาพที่ 17 แบบฟอร์มสำหรับการเตรียมข้อมูล

โดยหลังจากระบุชื่อข้อเสนอโครงการฯ หน่วยงาน ผู้ประสานงานหลัก และช่องทางการติดต่อแล้ว หน่วยงานต้องกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ความสอดคล้องกับแผนระดับชาติ

- ความสอดคล้องของโครงการกับยุทธศาสตร์ชาติ (Z).
 - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
 - ความสอดคล้องต่อประเด็นยุทธศาสตร์
- ความสอดคล้องของโครงการกับแผนแม่บทฯ และแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3
 - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายและประเด็นแผนแม่บทฯ (Y)
 - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2)
 - ความสอดคล้องต่อแผนย่อยภายใต้แผนแม่บทฯ และเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1)
 - ความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 (ถ้ามี)
- ความสอดคล้องของโครงการกับองค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนย่อย (Y1).

ส่วนที่ 2 เนื้อหาสาระสำคัญของโครงการ (X)

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์
- ผลผลิตและผลลัพธ์
- ตัวชี้วัด
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
- กลุ่มเป้าหมายและผู้ได้รับประโยชน์

ส่วนที่ 3 แผนการดำเนินงาน/กิจกรรม/งบประมาณ

- รายละเอียดกิจกรรม/วิธีการดำเนินการ
- ระยะเวลาการดำเนินการของแต่ละกิจกรรม
- วงเงินงบประมาณ
- แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)

ส่วนที่ 1 ความสอดคล้องกับแผนระดับชาติ (M1)

ความสอดคล้องหลัก		1
ยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ด้าน*		
(1) เป้าหมาย	(2) ประเด็น	
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ประเด็น*		2
(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)	(2) แผนย่อยของแผนแม่บท	
(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)		
ความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)		3
หมายเหตุ (ร่าง) โครงการหนึ่งโครงการต้องเลือกความสอดคล้องหนึ่งปัจจัย		
ชื่อ/รหัสองค์ประกอบ* :	ชื่อ/รหัสปัจจัย* :	

ภาพที่ 18 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และองค์ประกอบ/ปัจจัย

1 ระบุความสอดคล้องหลักกับยุทธศาสตร์ชาติ (Z)

ยุทธศาสตร์ชาติ	ตัวอย่าง
ด้าน	การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
เป้าหมาย	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ และประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
ประเด็น	ส่งเสริมการกระจายอำนาจและสนับสนุนบทบาทชุมชน ท้องถิ่นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง ตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล



ยุทธศาสตร์ชาติ

2 ระบุความสอดคล้องหลักกับแผนแม่บท (Y)

แผนแม่บท	ตัวอย่าง
ประเด็น	ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)	บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
แผนย่อย	แผนย่อยการปรับสมดุลภาครัฐ
เป้าหมายแผนย่อย (Y1)	200302 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะ และสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและ กิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน



แผนแม่บท

3 ระบุความสอดคล้องหลักกับองค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า (FVCT) ภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยตามที่ได้วิเคราะห์ไว้

ห่วงโซ่คุณค่า	ตัวอย่าง
องค์ประกอบ (V)	VO1 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
ปัจจัย (F)	F0103 การประเมินประสิทธิภาพของ อปท.



ห่วงโซ่คุณค่า

สามารถดูตัวอย่างการเชื่อมโยงขององค์ประกอบและปัจจัยกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทได้ที่หน้า ...

ทุก 1 โครงการ กำหนดให้มือน้อย 1 ปัจจัยที่เชื่อมโยง

ความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ (ถ้ามี)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

- (1) หมายความว่า
 (2) เป้าหมาย
 (3) กลยุทธ์ }

4

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2566 - 2570)

- (1) นโยบายและแผนความมั่นคง
 (2) เป้าหมาย
 (3) กลยุทธ์หลัก }

5

นโยบายรัฐบาล 6

ความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาเพื่อแก้ปัญหาความยากจน การพัฒนาคนทุกช่วงวัยของ ศสพ. ☐ ใช่ ☐ ไม่ใช่

ภาพที่ 19 ความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ

4 ระบุความสอดคล้องหลักกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 (ถ้ามี)

แผน 13	ตัวอย่าง
หมุดหมาย	ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน
เป้าหมาย	การบริการภาครัฐ มีคุณภาพ เข้าถึงได้
กลยุทธ์	การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ



แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

5 ระบุความสอดคล้องหลักกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2566 - 2570) (ถ้ามี)

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง	ตัวอย่าง
นโยบายและแผนความมั่นคง	การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ
เป้าหมาย	คนในชาติอยู่ร่วมกันอย่างสันติและเคารพในความแตกต่างหลากหลาย โดยได้รับความคุ้มครองตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งหมายรวมถึงการให้ความสำคัญกับทุกศาสนา ผู้ที่มีหลักความเชื่อต่าง ๆ และผู้ที่ไม่นับถือศาสนา
กลยุทธ์หลัก	"การส่งเสริมการอยู่ร่วมกันของคนในชาติอย่างสันติและเคารพในความแตกต่างหลากหลายบนพื้นฐานสิทธิมนุษยชน"



แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

6 ระบุความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

หมายเหตุ: หากข้อเสนอโครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ องค์ประกอบและปัจจัย หรือแผนระดับ 2 อื่น ๆ มากกว่า 1 ประเด็น สามารถเลือกกรอกข้อมูลดังกล่าวซ้ำได้อีกครั้งหนึ่งในส่วนความสอดคล้องสนับสนุน

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (M2 - M3)

หลักการและเหตุผล.....	7	
วัตถุประสงค์.....		
เป้าหมาย		
เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)		
เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)		

ภาพที่ 20 หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

7 ระบุหลักการและเหตุผลของโครงการ

- วิเคราะห์สาเหตุและความจำเป็นที่ต้องมีโครงการ
- อธิบายถึงข้อเท็จจริง/หลักการและเหตุผลในการจัดทำโครงการ ด้วยข้อมูลเชิงประจักษ์ (สถิติตัวเลข งานวิจัย สถานการณ์ ผลประเมิน สถานการณ์ปัจจุบัน)
- วิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลเชิงประจักษ์ ให้มีความสอดคล้องเกี่ยวข้องกับการจัดทำโครงการ และเชื่อมโยงข้อมูลดังกล่าวให้เห็นถึงการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการและเป้าหมาย Y1

8 ระบุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการ

- **ระบุวัตถุประสงค์ของโครงการ**
 - แสดงถึงวัตถุประสงค์โครงการที่ชัดเจน เช่น เพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการบริหารและการบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน
- **ระบุตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของโครงการ** ที่สามารถชี้และวัดความสำเร็จของเป้าหมายโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม
 - เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output) คือ ผลที่จะได้จากการดำเนินโครงการโดยตรง ซึ่งต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ
 - เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome) คือ ผลระยะยาวที่จะเกิดขึ้นหลังจากดำเนินโครงการไปช่วงระยะเวลาหนึ่งหรือผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการให้บรรลุผล

ตัวอย่าง โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ

เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
บุคลากรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนในระดับจังหวัด ที่ปฏิบัติงานโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (TO BE NUMBER ONE) ได้รับการพัฒนาศักยภาพ และมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานและสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมายในระดับพื้นที่	จำนวนบุคลากรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนในระดับจังหวัด (76 จังหวัด) ที่ปฏิบัติงานโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ในสถานประกอบการ ที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานฯ	ไม่น้อยกว่า 3,040 คน
เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
สถานประกอบการตระหนักรู้ถึงพิษภัยของยาเสพติด และดำเนินกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ในชมรม TO BE NUMBER ONE/ศูนย์เพื่อนใจ TO BE NUMBER ONE อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละของจำนวนสถานประกอบการที่จัดตั้งชมรม TO BE NUMBER ONE/ศูนย์เพื่อนใจ TO BE NUMBER ONE ดำเนินกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างต่อเนื่องภายในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ 80

การกำหนดตัวชี้วัดโดยใช้หลักการ SMART

- **S**pecific ตัวชี้วัดควรเฉพาะเจาะจงและชัดเจน
- **M**easurable ตัวชี้วัดควรมีการวัดผลได้
- **A**chievable ตัวชี้วัดควรสามารถดำเนินการได้จริง
- **R**elevant ตัวชี้วัดควรสอดคล้องและสามารถชี้วัดความสำเร็จเป้าหมายของโครงการฯ ได้
- **T**ime-bound ตัวชี้วัดควรมีระยะเวลา/ค่าเป้าหมาย กำหนดชัดเจน

9	ผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อการปิดช่องว่างของเป้าหมาย (project's contribution to target gap)
10	กลุ่มเป้าหมายของโครงการ
11	ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์จากโครงการ
12	ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ
13	พื้นที่การดำเนินการ

ภาพที่ 21 ผลสัมฤทธิ์ กลุ่มเป้าหมาย ผู้ได้รับประโยชน์ ระยะเวลา และพื้นที่ดำเนินการ

9

ระบุผลสัมฤทธิ์ของโครงการในการปิดช่องว่างของเป้าหมาย

- อธิบายว่าการดำเนินโครงการจะสามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมาย แผนแม่บทย่อย (Y1) และยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างไร



ตัวอย่าง โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์

ปัญหา/ ช่องว่างของประเด็นการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในปัจจุบัน คือ การขาดการมีส่วนร่วม และการสร้างเครือข่าย ขาดการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ในระดับพื้นที่ รวมไปถึงช่องว่างของสมรรถนะของบุคลากร ที่จะปฏิบัติงานอันเกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงท่ามกลางแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบัน ซึ่งมีรูปแบบของการก่ออาชญากรรมการค้ามนุษย์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือมากขึ้น ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์มุ่งเน้นให้เกิดการขับเคลื่อนกลไกการบูรณาการในระดับนโยบาย และปฏิบัติการระดับพื้นที่ พัฒนาแนวทางและมาตรการในการแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ในทุกรูปแบบ การบังคับใช้กลไกการส่งต่อระดับชาติ (National Referral Mechanism : NRM) ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ การบูรณาการฐานข้อมูล และสร้างสมรรถนะให้แก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานในการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างภาครัฐ องค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรระหว่างประเทศ และภาคประชาสังคม รวมถึงพัฒนาและขยายกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศกับประเทศต้นทาง และปลายทาง ระดับทวิภาคี และพหุภาคี เพื่อการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาตามแนวคิด “ความมั่นคงแบบองค์รวม (Comprehensive Security) และความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security)” ดังนั้น ผลสัมฤทธิ์ของโครงการนี้จึงเป็นการอุดช่องว่างดังกล่าว อีกทั้ง กระบวนการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นตามข้อเสนอแนะของสหรัฐอเมริกา อันจะส่งผลให้ปัญหาการค้ามนุษย์ซึ่งเป็นปัญหาที่กระทบต่อความมั่นคงของประเทศ ได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้นจนไม่ส่งผลกระทบ เชิงลบต่อการบริหารและการพัฒนาประเทศไทยในที่สุด

10

ระบุกลุ่มเป้าหมายของโครงการ

- ระบุให้ชัดเจนว่ามีใครที่เกี่ยวข้องบ้าง เช่น แรงงานในสถานประกอบการ ด้านโลจิสติกส์

11

ระบุผู้ที่ได้รับผลประโยชน์จากโครงการ

- ระบุกลุ่มผู้ที่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ เช่น สถานประกอบการ ด้านโลจิสติกส์ และหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง

12

ระบุระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ

13

ระบุพื้นที่การดำเนินการ

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ (M4 - M5)

กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569				รวม (บาท)
	Q1	Q2	Q3	Q4	
กิจกรรมที่ 1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 1.1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 1.2 :					
กิจกรรมที่ 2 :					
กิจกรรมย่อยที่ 2.1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 2.2 :					
กิจกรรมที่ 3 :					
รวมวงเงิน (บาท)					

หมายเหตุ: โครงการต้องเห็นผลลัพธ์ภายในหัวที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2570)

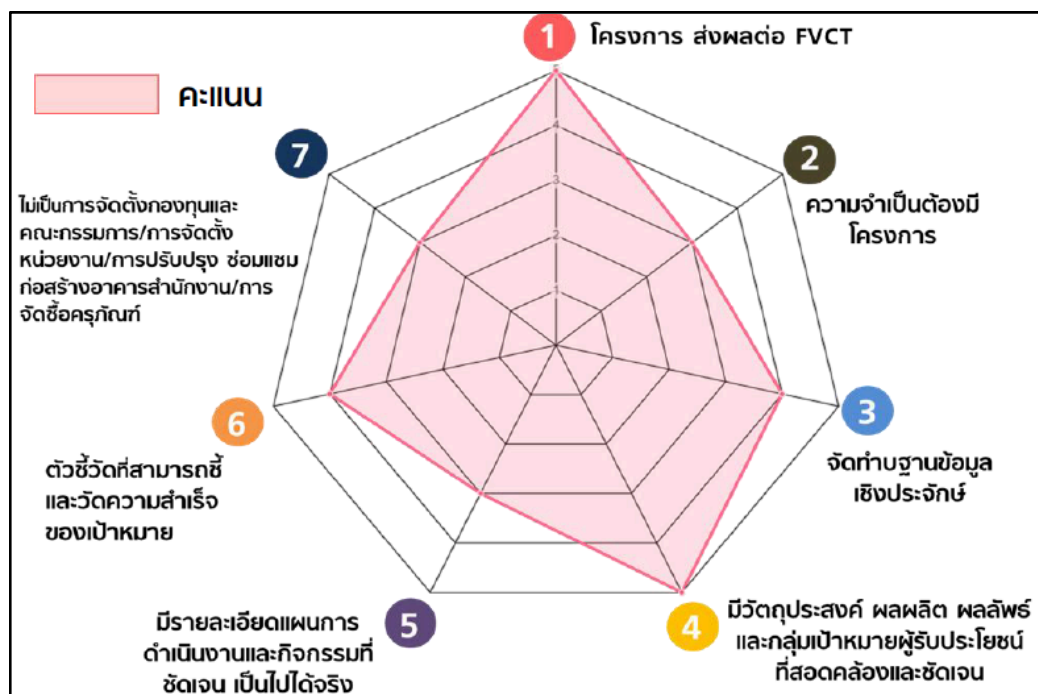
ภาพที่ 22 กิจกรรมและงบประมาณ

14 ระบุกิจกรรมและขั้นตอนการดำเนินงานให้ชัดเจนและรายละเอียด

- กิจกรรมต้องมีความสมเหตุสมผลและถูกต้องตามลำดับขั้นตอน
- กิจกรรมสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้เป็นอย่างดีเป็นรูปธรรม ส่งผลให้โครงการสามารถบรรลุเป้าหมาย รวมทั้งวัตถุประสงค์ ผลผลิต และผลลัพธ์ ได้ตามที่กำหนดไว้
- งบประมาณที่คาดว่าจะใช้ในแต่ละกิจกรรมต้องมีความเหมาะสม

หมายเหตุ

หลังจากได้ดำเนินการกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มครบถ้วนแล้ว หน่วยงานสามารถประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญตามหลักเกณฑ์การประเมินที่ สศช. กำหนด แต่ละข้อได้ด้วยตนเองเพื่อให้เห็นความสอดคล้องของโครงการต่อหลักเกณฑ์ดังกล่าว



ภาพที่ 23 ตัวอย่างภาพการประเมินจาก Spider Chart เพื่อทดลองผลคะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญ

เมื่อประเมินเสร็จจะมีการแสดงผลในรูปแบบ Spider Chart ซึ่งหน่วยงานสามารถนำผลการประเมินร่างข้อเสนอโครงการดังกล่าว มาปรับปรุง/พัฒนารายละเอียดข้อเสนอโครงการสำคัญ ให้มีคะแนนอยู่ในระดับดีมากของทุกข้อ



ระบบการประเมิน

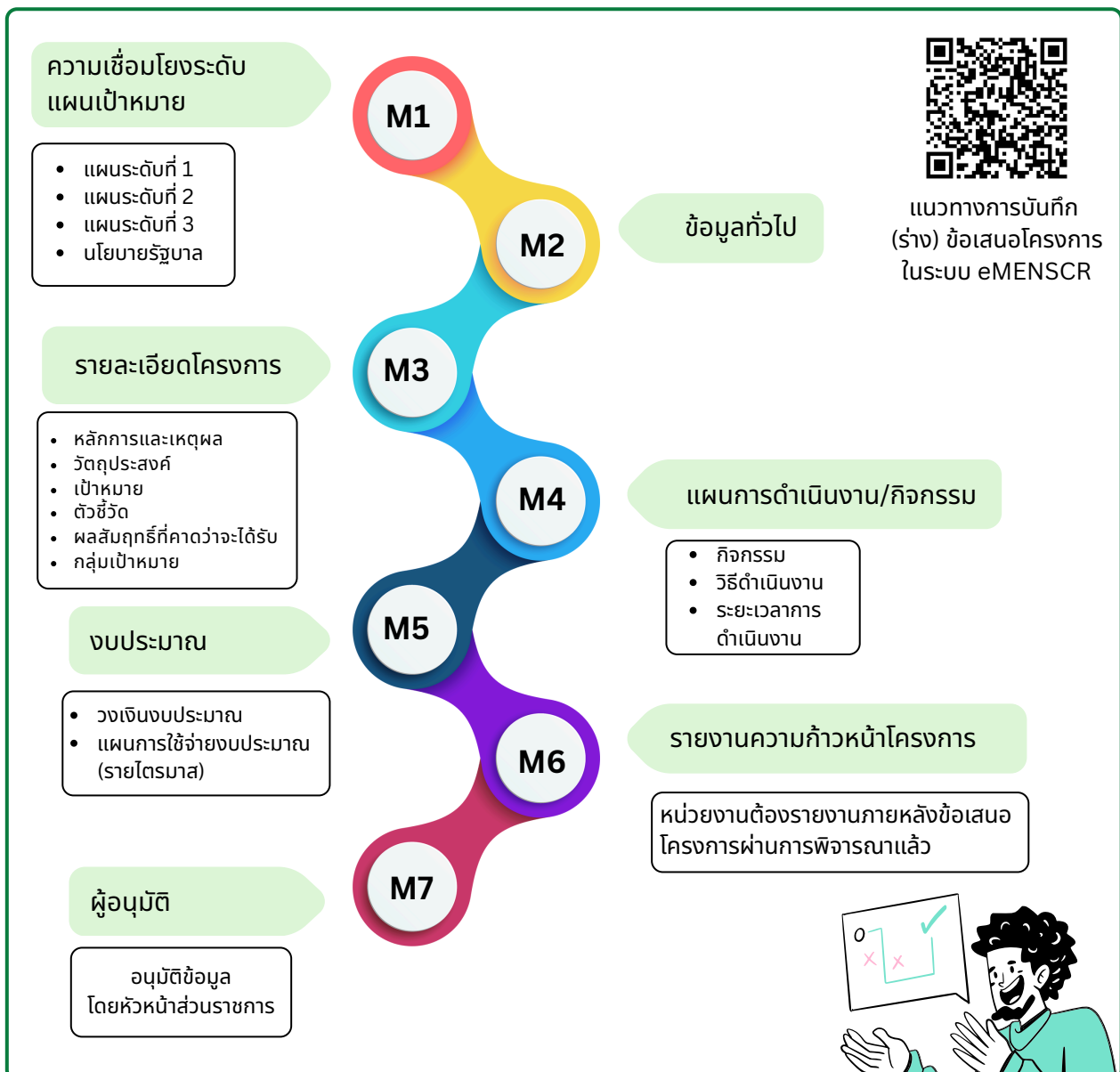
4. บันทึกข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR

มติ ครม. เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 มีมติเห็นชอบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยมีระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ของหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) ระดับชาติ

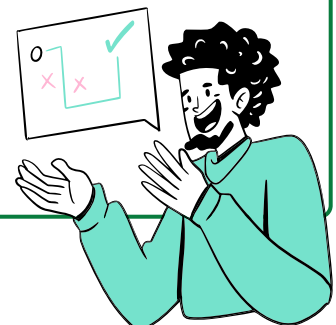
การนำเข้าข้อมูลโครงการ/โครงสร้างข้อมูลของระบบ eMENSCR

หน่วยงานดำเนินการบันทึก (ร่าง) ข้อเสนอโครงการในระบบ eMENSCR ให้ครบถ้วน ตั้งแต่ M1 - M5 ตามข้อมูลที่กรอกในแบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการ

ทั้งนี้ ข้อเสนอโครงการฯ ต้องได้รับการอนุมัติโดยหัวหน้าส่วนราชการ (M7) ก่อน จึงจะถือว่าได้บันทึกในระบบ eMENSCR เสร็จสมบูรณ์



ภาพที่ 24 ขั้นตอนการบันทึกโครงการในระบบ eMENSCR



ผลการคัดเลือกข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (โครงการสำคัญ)

ภาพรวมข้อเสนอโครงการฯ ที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญ

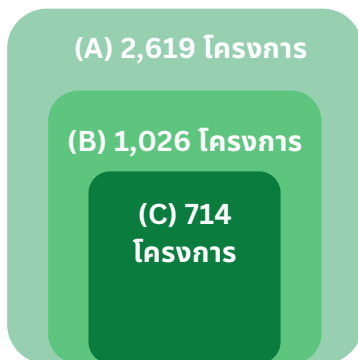
ข้อเสนอโครงการที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญ คือ ข้อเสนอโครงการที่มีคะแนนผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนดของปีงบประมาณนั้น

โดยแต่ละปีงบประมาณ สสช. จะมีหลักเกณฑ์การพิจารณาข้อเสนอโครงการที่แตกต่างกันออกไปตามสถานการณ์และความจำเป็นในห้วงเวลาดังกล่าว

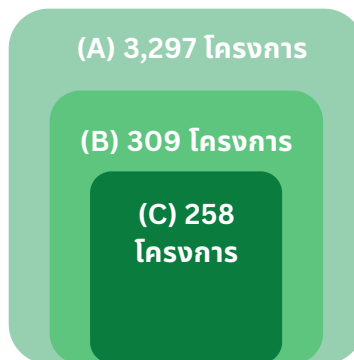
สถานะการพิจารณาโครงการ

- (A) คือ ข้อเสนอโครงการฯ ทั้งหมด
- (B) คือ ข้อเสนอโครงการฯ ที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญ
- (C) คือ ข้อเสนอโครงการฯ ที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญและได้รับงบประมาณ

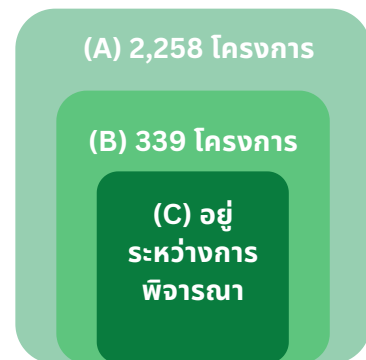
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



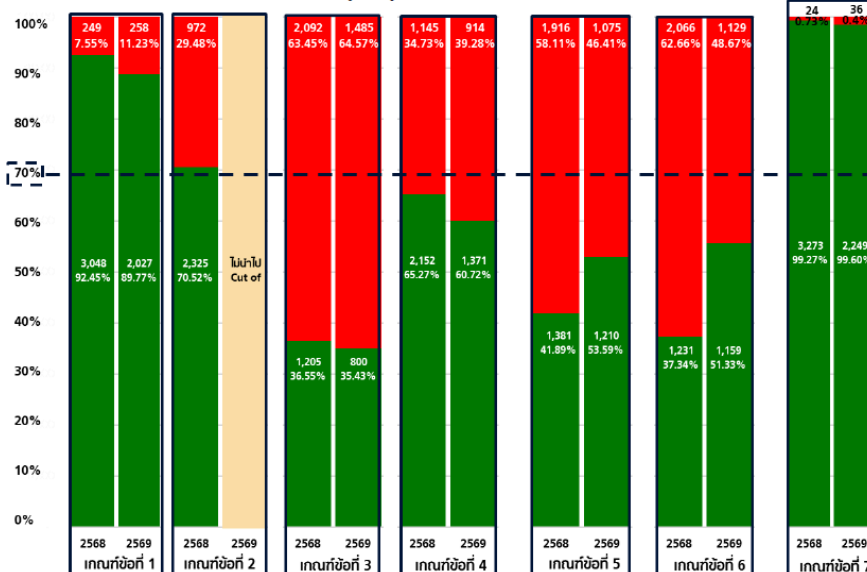
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



ภาพที่ 25 จำนวนและสัดส่วนข้อเสนอโครงการสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569 จำแนกตามสถานะการพิจารณาโครงการ

ผลการดำเนินการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

กราฟแสดงจำนวนและสัดส่วนของ (ร่าง) โครงการฯ จำแนกตามเกณฑ์การประเมินโครงการฯ



ข้อสังเกตข้อเสนอโครงการสำคัญ
ของหน่วยงานทั้งหมด

ภาพที่ 26 กราฟแสดงจำนวนและสัดส่วน (ร่าง) โครงการสำคัญ จำแนกตามเกณฑ์ประเมิน

จากข้อมูลนี้ สรุปได้ว่าข้อเสนอโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวนมากมีคะแนนต่ำกว่าที่กำหนด (ร้อยละ 70) โดยเฉพาะเกณฑ์ข้อที่ 3 5 และ 6 หน่วยงานจึงควรให้ความสำคัญกับการศึกษาหลักเกณฑ์ดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำข้อเสนอโครงการในปีต่อไป

คุณสมบัติของข้อเสนอโครงการที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

- 1 ต้องมีคะแนนเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 70**
โดยคะแนนในแต่ละเกณฑ์ต้องมากกว่าที่กำหนดเอาไว้ ดังนี้

คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

เกณฑ์ที่ 1 โครงการสอดคล้องกับปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า

คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

เกณฑ์ที่ 2 ความจำเป็นต้องมีโครงการ

เกณฑ์ที่ 3 โครงการเป็นการจัดทำบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

เกณฑ์ที่ 4 โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน

เกณฑ์ที่ 5 โครงการมีรายละเอียดแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน

เกณฑ์ที่ 6 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถชี้และวัดความสำเร็จของเป้าหมายโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

เกณฑ์ที่ 7 โครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุงซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์

- 2 มีค่าความเห็นพ้องของผู้ประเมิน (inter-rater agreement: IRA) มากกว่า 0.75**
เพื่อคัดเลือกโครงการที่ผู้ประเมินหลายคนให้คะแนนใกล้เคียงกัน

เนื่องจากแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย Y1 มีผู้มีสิทธิ์ประเมินข้อเสนอโครงการหลายหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการประเมินความเชื่อถือของการให้คะแนนของแต่ละผู้มีสิทธิ์ประเมินข้อเสนอโครงการในแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย เพื่อหาค่าความเห็นพ้อง หรือความเที่ยงระหว่างผู้ประเมิน โดยนำหลัก Inter Rater Agreement (IRA) ใช้สูตรทางสถิติ ดังนี้

$$r_{WG} = 1 - \frac{S_x^2}{\sigma_E^2}$$

โดย S_x^2 คือ ความแปรปรวนที่สังเกตได้จากค่าความแปรปรวนของ X ที่ถูกแทนที่ด้วยค่าคาดคะเนหรืออัตราที่แตกต่างกัน และ σ_E^2 คือ ค่าความคาดหวังของตัวแปรสุ่มที่มีความแตกต่างกันของความเห็นพ้องจากผู้ประเมินที่แตกต่างกัน

ซึ่งโดยส่วนมากผู้มีสิทธิ์ประเมินข้อเสนอโครงการจะมีลักษณะของความเห็นพ้อง 3 ลักษณะ ได้แก่

(1) ไม่เห็นพ้องการให้คะแนนโครงการ

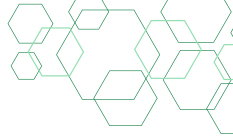
(2) เห็นพ้องการให้คะแนนโครงการในระดับต่ำ

(3) เห็นพ้องการให้คะแนนโครงการในระดับที่ดีหรือดีมาก โดย สศช. ได้กำหนดค่ามาตรฐาน (IRA) ที่ 0.75 ซึ่งเป็นค่ากลางของระดับความเห็นพ้องที่ระดับปานกลาง เพื่อตัดโครงการที่มีความผันแปรสูงของค่าคะแนนจากผู้มีสิทธิ์ประเมิน



หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ประเมินข้อเสนอโครงการฯ

- หน่วยงานเจ้าภาพ จ.1
- หน่วยงานเจ้าภาพ จ.2
- หน่วยงานเจ้าภาพ จ.3
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เกณฑ์ที่ **1** โครงการสอดคล้องกับ**ปัจจัยและองค์ประกอบ**ของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา และโครงการสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และ**ยุทธศาสตร์ชาติ**ตามหลักการ XYZ (คะแนนต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 75)

โครงการ คะแนน	สอดคล้องกับปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า		ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ	
	สอดคล้อง	ไม่สอดคล้อง	ส่งผล	ไม่ส่งผล
1	✓		✓	
0		✓	✓	
		✓		✓
	✓			✓

ภาพที่ 27 หลักเกณฑ์ที่ 1

คำอธิบาย

โครงการ (X) จะต้องสอดคล้องกับปัจจัย (F) และองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และโครงการสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จึงจะได้ 1 คะแนน (เป็นการพิจารณา X ต่อ F และ X ต่อ Y1)

ผู้จัดทำโครงการ/ผู้ประเมินโครงการจะต้องพิจารณารายละเอียดของโครงการว่าสอดคล้องกับปัจจัย องค์ประกอบ และโครงการสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้หรือไม่ (ไม่ใช่เป็นการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัย (F) และเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1))

ตัวอย่าง ข้อเสนอโครงการที่ได้คะแนนเกณฑ์ที่ 1 (1/1 คะแนน) โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 200302 องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีส่วนร่วมและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน

ชื่อโครงการ	องค์ประกอบ	ปัจจัย
โครงการพัฒนาระบบเพื่อพัฒนาสมรรถนะ ของหน่วยงานไปสู่องค์กรคุณภาพ ด้วยระบบ Local MOOC	VO4 สภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการดำเนินการของ อปท.	VO4F02 สมรรถนะ และองค์ความรู้ของบุคลากร อปท.
โครงการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment: LPA) ประจำปี 2569	VO1 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	VO1F03 การประเมินประสิทธิภาพของ อปท.

เกณฑ์ที่ 2 ความจำเป็นต้องมีโครงการ (คะแนนต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

1 ลำดับความสำคัญของ กลุ่มปัจจัยที่ควรมี โครงการมารองรับ	2 สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)			
	อยู่ในระดับวิกฤติในการบรรลุ เป้าหมาย (สีแดง)	อยู่ในระดับเสี่ยงในการบรรลุ เป้าหมาย (สีส้ม)	อยู่ในระดับใกล้เคียงในการ บรรลุเป้าหมาย (สีเหลือง)	บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ไว้ (สีเขียว)
A	5	4.375	3.75	3.125
B	4.75	4.125	3.5	2.875
C	4.5	3.875	3.25	2.625
D	4.25	3.625	3	2.375
E	4	3.375	2.75	2.125
F	3.75	3.125	2.5	1.875
G	3.5	2.875	2.25	1.625
H	3.25	2.625	2	1.375
I	3	2.375	1.75	1.125
J	2.75	2.125	1.5	0.875

ภาพที่ 28 หลักเกณฑ์ที่ 2

คำอธิบาย

เกณฑ์ข้อที่ 2 พิจารณาจาก 2 เชื้อไข ได้แก่

1. ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับ กลุ่ม A-J ซึ่งเรียงลำดับจากสำคัญมากที่สุดไปยังสำคัญน้อยที่สุด
2. สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) โดยใช้ข้อมูลจากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี 2566 ซึ่งแบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

- (1) ระดับวิกฤติในการบรรลุเป้าหมาย (สีแดง) ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 50.99% ของค่าเป้าหมาย
- (2) ระดับเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมาย (สีส้ม) อยู่ในช่วง 51.00 - 75.99% ของค่าเป้าหมาย
- (3) ใกล้เคียงในการบรรลุเป้าหมาย (สีเหลือง) อยู่ในช่วง 76.00 - 99.99% ของค่าเป้าหมาย
- (4) บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ (สีเขียว) สามารถบรรลุค่าเป้าหมายได้ 100%

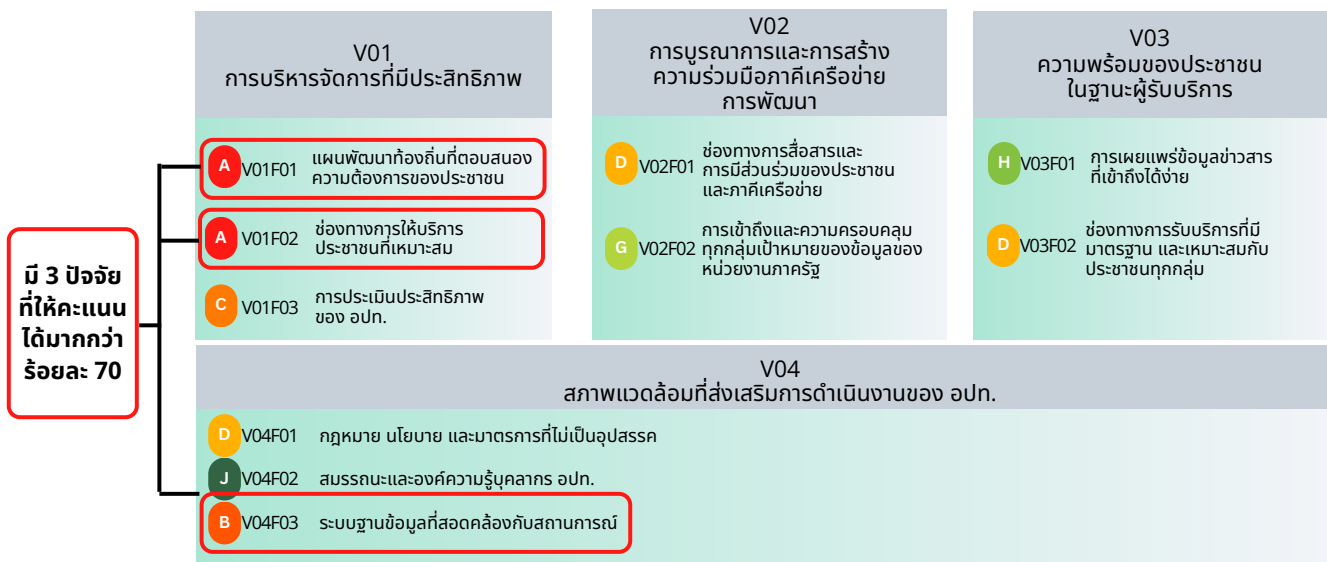


1. ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัจจัย
ที่ควรมีโครงการมารองรับ กลุ่ม A-J



2. สถานะการบรรลุเป้าหมาย
แผนแม่บทย่อย (Y1) ปี 2566

**ตัวอย่าง องค์ประกอบและปัจจัยของเป้าหมาย 200302 องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะ
และสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน
ปัจจุบันมีสถานะใกล้เคียงการบรรลุเป้าหมาย (สีเหลือง)**



ภาพที่ 29 ปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับของเป้าหมาย 200302

เกณฑ์ที่ 3 โครงการเป็นการจัดทำบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง) (คะแนนต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

องค์ประกอบ คะแนน	การอ้างอิง บนฐานข้อมูล เชิงประจักษ์	การเชื่อมโยงข้อมูลกับ หลักการเหตุและผลของ การจัดทำโครงการ	การวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ	ความชัดเจนของการส่งผล การบรรลุเป้าหมายของ โครงการและเป้าหมาย Y1
5	✓	✓	✓	✓
4	✓	✓	✓	
3	✓		✓	
2	✓	✓		
1	✓			
0				

ภาพที่ 30 หลักเกณฑ์ที่ 3

คำอธิบาย

การอ้างอิงข้อมูลเชิงประจักษ์ คือ ข้อมูลหรือความจริงที่เป็นอยู่ ทั้งที่มาจากงานวิจัยและไม่ใช่งานวิจัย มาจากความคิดเห็น ประสบการณ์หรือข้อมูลทางประวัติศาสตร์ ประเภทของหลักฐานเชิงประจักษ์ ที่ยอมรับ ได้แก่ ข้อมูลสถิติ งานวิจัย รายงาน สถานการณ์ปัจจุบัน ฯลฯ

โครงการที่จะได้คะแนนเต็ม 5 คะแนน ต้องมีการเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุและผลของการจัดทำโครงการ มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล และมีความชัดเจนของการส่งผล การบรรลุเป้าหมายของโครงการและเป้าหมาย Y1 โดยไม่ได้เป็นการนำข้อมูลมาอ้างอิงเพียงอย่างเดียว

ตัวอย่าง โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการปราบปรามยาเสพติดและการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ (4.75/5 คะแนน)
โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 010201 ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ

✓ การอ้างอิงบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

...จากรายงาน **Synthetic Drugs in East and Southeast Asia: latest developments and challenges 2024** ของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ (UNODC : United Nations Office on Drugs and Crime) ระบุว่า มีการยึดยาบ้า จำนวน 190 ตันในเอเชียตะวันออกเฉียงและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี 2566 ถือเป็นระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ซึ่งในประเทศไทยสามารถยึดยาบ้าได้กว่า **648,981,559 เม็ด หรือ 84.8 ตัน คิดเป็นร้อยละ 45** ของปริมาณยาบ้าที่ยึดได้ทั้งหมดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และมีผู้เข้าบำบัดรักษา เนื่องจากติดยาเสพติดกว่า **171,715 ราย** ซึ่งสูงขึ้นจากปี 2565 กว่า **63 เปอร์เซ็นต์** จากสถานการณ์ปัญหายาเสพติดของประเทศไทย ปัจจุบันที่มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดอย่างกว้างขวางและรุนแรงมากขึ้นก่อให้เกิดความสูญเสียกับประเทศชาติหลายด้านด้วยกัน ทั้งด้านกำลังคน ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านการเมืองการปกครอง...

...กรมการปกครองมีผลการปฏิบัติงานในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ดังนี้ ปี พ.ศ. 2563 การปราบปรามยาเสพติด จับกุมผู้ค้า 19,724 ราย มูลค่า 1,159 ล้านบาท ปี พ.ศ. 2564 การปราบปรามยาเสพติด จับกุมผู้ค้า 19,454 ราย มูลค่า 2,312 ล้านบาท ปี พ.ศ. 2565 การปราบปราม ยาเสพติด จับกุมผู้ค้า 16,010 ราย มูลค่า 3,943 ล้านบาท ปี พ.ศ. 2566 การปราบปรามยาเสพติด จับกุมผู้ค้า 17,960 ราย มูลค่า 907 ล้านบาท...

ตัวอย่าง โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการปราบปรามยาเสพติดและการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ (4.75/5 คะแนน)
โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 010201 ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ

☒ **การเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุและผลของการจัดทำโครงการ**

...สำหรับกรมการปกครองนั้น ในฐานะหน่วยงานด้านความมั่นคงที่มีภารกิจเกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในประเทศ...

...เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด รวมถึงการรักษาความสงบเรียบร้อย ในสังคม จึงจัดตั้งชุดปฏิบัติการปราบปรามยาเสพติดและรักษาความสงบ (DOPA Force) ขึ้นเพื่อเป็นชุดเคลื่อนที่เร็วของส่วนกลาง ทำหน้าที่ในการสืบสวนหาข่าว ติดตามพฤติกรรม การกระทำความผิดกฎหมายโดยเฉพาะการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในและตามกฎหมายในความรับผิดชอบของฝ่ายปกครอง วางแผนปฏิบัติการสืบสวนจับกุมและดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิดรวมถึงสนับสนุนการดำเนินการต่าง ๆ ของฝ่ายปกครองในส่วนภูมิภาคในการปราบปรามจับกุมยาเสพติดในพื้นที่จังหวัด/อำเภอ ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่สามารถบังคับใช้กฎหมายได้ เนื่องจาก การจับกุมผู้กระทำความผิดดังกล่าวเกินศักยภาพของหน่วยงานในพื้นที่ หรือเกรงกลัวอิทธิพลในพื้นที่ รวมถึงการปราบปรามจับกุมการกระทำความผิดอื่น เช่น บุหรี่ไฟฟ้า การลักลอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิต หรือมีส่วนผสมจากกระท่อม กัญชา หรือพืชอื่นใด ที่มีกฎหมายควบคุมการลักลอบการค้าประเวณี การค้ามนุษย์ เป็นต้น...

☒ **การวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลเพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ**

...กรมการปกครองจึงได้จัดโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการปราบปรามยาเสพติดและการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ โดยการจัดหลักสูตรอบรมพัฒนาศักยภาพให้แก่ชุดปฏิบัติการปราบปรามยาเสพติดและรักษาความสงบ (DOPA Force) ของกรมการปกครอง ซึ่งประกอบด้วยเจ้าพนักงานปกครอง นิติกร เจ้าหน้าที่และสมาชิกกองอาสารักษาดินแดนให้มีความพร้อมตามหลักสูตรที่กำหนดทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ ได้แก่ ภาคทฤษฎี เช่น ความรู้เกี่ยวกับบทบาทของฝ่ายปกครองในการปราบปรามยาเสพติด และการรักษาความสงบเรียบร้อย หลักการคุ้มครองสิทธิของประชาชนและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภายใต้สื่อยุคใหม่ การใช้กำลังตามมาตรฐานสากล เป็นต้น ภาคปฏิบัติ เช่น ขั้นตอนการสืบสวนปราบปรามยาเสพติดและการกระทำความผิดอื่นๆ การจับ/ค้น/ยึด การป้องกันการทรมานฯ และการใช้กล้อง Body Camera ยุทธวิธีการเผชิญเหตุและการป้องกันตัว การสืบสวนสะกดรอย ยุทธวิธีการค้น/จับกุม การแจ้งการควบคุมตัวและการจัดทำบันทึกการควบคุมตัว การสืบสวนปราบปรามการกระทำความผิดในสถานการณ์สมมุติและการระดมความคิดในการกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนการปฏิบัติการปราบปรามยาเสพติดและรักษาความสงบเรียบร้อยในอนาคต

☒ **ความชัดเจนของการส่งผลการบรรลุเป้าหมายของโครงการและเป้าหมาย Y1**

...ดังนั้น กรมการปกครองจึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการปราบปรามยาเสพติดและการรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ โดยการจัดหลักสูตรอบรมพัฒนาศักยภาพให้แก่ชุดปฏิบัติการปราบปรามยาเสพติดและรักษาความสงบ (DOPA Force) ของกรมการปกครอง เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในด้านการปราบปรามยาเสพติดและรักษาความสงบเรียบร้อยให้มีสมรรถนะสูงในการปราบปรามยาเสพติดในประเทศไทยให้มีจำนวนผู้ค้า ผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติด และจำนวนยาเสพติดลดลงเพื่อสร้างสังคมที่สงบสุข และปลอดอาชญากรรม

ตัวอย่างอื่น ๆ เพื่อการศึกษาหลักเกณฑ์ที่ 3

ลำดับ	ชื่อโครงการ	เป้าหมายที่เชื่อมโยง	ลิงก์ไปยังข้อเสนอโครงการในระบบ eMENSCR (ต้องลงชื่อเข้าใช้งาน)
01	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาเสพติด โดยกองทุน แม่ของแผ่นดิน	010201 ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ	https://tinyurl.com/y98zza59
02	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการค้ามนุษย์	010201 ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ	https://tinyurl.com/5n6wycx3
03	โครงการจัดทำข้อมูลการเดินทาง โดยสารประจำทางเพื่อการ วางแผนการเดินทาง ในส่วนภูมิภาค	070104 การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ ในเขตเมืองเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/33j4m8ah
04	โครงการส่งเสริมและพัฒนา อาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำ กินของเกษตรกร	160101 ศักยภาพและขีดความสามารถ ของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/33j4cwkh
05	โครงการพัฒนาและยกระดับ ธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล ในภาครัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน	210101 ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรม ชื่อสัตย์สุจริต	https://tinyurl.com/2kw2jyzy
06	โครงการส่งเสริมการพัฒนา ชุมชนธรรมาภิบาล	210101 ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรม ชื่อสัตย์สุจริต	https://tinyurl.com/4facw7ym
07	โครงการศึกษาวิเคราะห์และ พัฒนาข้อมูลด้านกระบวนการ ยุติธรรม เพื่อนำไปสู่ การพัฒนากระบวนการยุติธรรม ในภาพรวม	220201 การอำนวยความสะดวก ยุติธรรม มีความ โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทั้งถึง เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ	https://tinyurl.com/yk4ax8b8

หมายเหตุ

แนะนำให้ตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างทั้งหมดในระบบ eMENSCR เนื่องจากข้อมูลของโครงการจะสามารถแสดงผลได้ครบถ้วนในระบบดังกล่าว ทั้งนี้ หากไม่สามารถลงชื่อเข้าใช้งานระบบ eMENSCR สามารถตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างได้ที่หน้า 51

เกณฑ์ที่ 4 โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม (คะแนนต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

เงื่อนไขการพิจารณา คะแนน	ความครบถ้วนขององค์ประกอบ (วัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และ กลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์)	ความเชื่อมโยงขององค์ประกอบสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ				
		เชื่อมโยง สู่การบรรลุเป้าหมาย ของโครงการครบถ้วน ทั้งหมด (4 องค์ประกอบ)	เชื่อมโยงสู่การ บรรลุเป้าหมาย ของโครงการ (3 องค์ประกอบ)	เชื่อมโยงสู่การ บรรลุเป้าหมาย ของโครงการ (2 องค์ประกอบ)	เชื่อมโยงสู่การ บรรลุเป้าหมาย ของโครงการ (1 องค์ประกอบ)	ไม่เชื่อมโยง สู่การบรรลุ เป้าหมายของ โครงการทั้งหมด
5	มีครบ 4 องค์ประกอบ	✔				
4	มีครบ 4 องค์ประกอบ		✔			
3	มีครบ 4 องค์ประกอบ			✔		
2	มีครบ 4 องค์ประกอบ				✔	
1	มีครบ 4 องค์ประกอบ					✔
0.5	มีไม่ครบ 4 องค์ประกอบ		มี/ไม่มี การเชื่อมโยงสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ			
0	ไม่ระบุข้อมูลใด ๆ ทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ วัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์					

คำอธิบาย

ภาพที่ 31 หลักเกณฑ์ที่ 4

- พิจารณาจากความครบถ้วนขององค์ประกอบเป็นหลัก และพิจารณาความเชื่อมโยงขององค์ประกอบสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการเป็นลำดับถัดมา
- หากมีครบทั้ง 4 องค์ประกอบ จะได้ค่าคะแนน 1 - 5 คะแนน ตามความเชื่อมโยงขององค์ประกอบทั้ง 4 ด้านสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ
- หากมีไม่ครบ 4 องค์ประกอบ จะได้ค่าคะแนน 0.5 คะแนน
- หากไม่มีองค์ประกอบเลย จะได้ค่าคะแนน 0 คะแนน

ตัวอย่าง โครงการจัดหาอุปกรณ์จัดทำบัตรประจำตัวประชาชนเคลื่อนที่ ให้กับกลุ่มเปราะบางสนับสนุนให้แก่ สำนักทะเบียนอำเภอ และศูนย์บริหารการทะเบียนภาค สาขาจังหวัด ทุกจังหวัด (5/5 คะแนน) โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 200101 งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น

✓ วัตถุประสงค์

- เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
- เพื่อให้การบริการประชาชนในการออกบัตรประจำตัวประชาชนแบบอเนกประสงค์ (Smart Card) ให้แก่ บุคคลผู้มีสัญชาติไทยที่มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบัตรประจำตัวประชาชน พ.ศ. 2526 และที่แก้ไขเพิ่มเติมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่อง
- เพื่อให้ประชาชนสามารถขอมีบัตรประจำตัวประชาชนแบบอเนกประสงค์ (Smart Card) และนำบัตรฯ ไปใช้ในการยืนยันตัวบุคคล ทำนิติกรรม และขอรับบริการต่างๆ จากภาครัฐและภาคเอกชน ตามที่กฎหมายกำหนด
- เพื่อตอบสนองนโยบายของนายกรัฐมนตรีเรื่องการใช้บัตรประจำตัวประชาชนใบเดียวติดต่อ รายการได้ทุกหน่วยงาน

✓ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ

บุคคลที่มีสัญชาติไทยกลุ่มเปราะบาง (กรณีผู้ป่วยติดเตียง คนชรา และผู้พิการ)

✓ ผู้ที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ประชาชนกลุ่มเปราะบาง (กรณีผู้ป่วยติดเตียง คนชรา และผู้พิการ)

ตัวอย่าง โครงการจัดหาอุปกรณ์จัดทำบัตรประจำตัวประชาชนเคลื่อนที่ ให้กับกลุ่มเปราะบางสนับสนุนให้แก่ สำนักทะเบียนอำเภอ และศูนย์บริหารการทะเบียนภาค สาขาจังหวัด ทุกจังหวัด (5/5 คะแนน) โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 200101 งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น

เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Output)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
จัดทำบัตรประจำตัวประชาชนแก่กรณีผู้ป่วยติดเตียง คนชรา และผู้พิการจนไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้	1. จำนวนครั้งในการออกให้บริการจัดทำบัตรประจำตัวประชาชนเคลื่อนที่ (Mobile Unit)	24,565 ครั้ง
	2. จำนวนประชาชนที่มาได้รับการบริการจัดทำบัตรประจำตัวประชาชนเคลื่อนที่ (Mobile Unit)	71,130 คน
เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
ประชาชนกลุ่มเปราะบาง (กรณีผู้ป่วยติดเตียง คนชรา และผู้พิการ) สามารถขอมีบัตรประจำตัวประชาชนแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Smart Card) และนำบัตรฯ ไปใช้ในการยืนยันตัวตนบุคคล ทำนิติกรรม และขอรับบริการต่าง ๆ จากภาครัฐและภาคเอกชนตามที่กฎหมายกำหนด	ร้อยละของประชาชนกลุ่มเปราะบางสามารถนำบัตรประชาชน ไปใช้ในการยืนยันตัวตนบุคคล ทำนิติกรรม และขอรับบริการต่าง ๆ จากภาครัฐและภาคเอกชนตามที่กฎหมายกำหนด	ร้อยละ 100

ตัวอย่างอื่น ๆ เพื่อศึกษาหลักเกณฑ์ที่ 4

ลำดับ	ชื่อโครงการ	เป้าหมายที่เชื่อมโยง	ลิงก์ไปยังข้อเสนอโครงการในระบบ eMENSCR (ต้องลงชื่อเข้าใช้งาน)
01	โครงการพัฒนาบุคลากรรองรับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์	070101 ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง	https://tinyurl.com/bdzh3n36
02	โครงการการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล ภายใต้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของราษฎรในพื้นที่ป่า	180102 พื้นที่สีเขียวทุกประเภทเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/2tpwyf24
03	โครงการพัฒนาระบบรับตัวผู้ต้องขัง สำหรับเรือนจำ/ทัณฑสถานทั่วประเทศ	220201 การอำนวยความสะดวก มีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทั้งถึงเป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ	https://tinyurl.com/2r36xezn

หมายเหตุ

แนะนำให้ตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างทั้งหมดในระบบ eMENSCR เนื่องจากข้อมูลของโครงการจะสามารถแสดงผลได้ครบถ้วนในระบบดังกล่าว ทั้งนี้ หากไม่สามารถลงชื่อเข้าใช้งานระบบ eMENSCR สามารถตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างได้ที่หน้า 51

เกณฑ์ที่ 5 โครงการมีรายละเอียดแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริงและส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง (คะแนนต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

1 มีการระบุกิจกรรม		2 ความชัดเจนของรายละเอียดของกิจกรรม		3 ความถูกต้องของการจัดลำดับกิจกรรม		4 ความเป็นไปได้จริงของกิจกรรมในการส่งผลการบรรลุเป้าหมายโครงการ (ผลผลิตและผลลัพธ์ของโครงการ)	
ไม่ระบุ	ระบุ	ไม่ชัดเจน	ชัดเจน	ไม่ถูกต้อง	ถูกต้อง	เป็นไปไม่ได้	เป็นไปได้
0	1	0	1	0	1	0	1

คำอธิบาย

ภาพที่ 32 หลักเกณฑ์ที่ 5

- ระบุกิจกรรม คือ มีการระบุกิจกรรมในระบบ eMENSCR
- ชัดเจน คือ มีการระบุทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยอย่างครบถ้วน สมบูรณ์
- ถูกต้อง คือ มีการเรียงลำดับกิจกรรมตามการเกิดก่อนหลังอย่างเป็นเหตุเป็นผลซึ่งกันและกัน สามารถแสดงให้เห็นภาพรวมของการดำเนินงาน
- เป็นไปได้จริง คือ พิจารณาจากขั้นตอนและความถูกต้องของการจัดลำดับกิจกรรม พบว่ากิจกรรมสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้โครงการสามารถบรรลุเป้าหมาย รวมทั้งวัตถุประสงค์ ผลผลิต และผลลัพธ์ ได้ตามที่กำหนดไว้

หน่วยงานพิจารณาให้คะแนนแต่ละเงื่อนไขโดยแยกออกจากกัน ตามลำดับ 1 2 3 และ 4

ตัวอย่าง โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยกองทุนแม่ของแผ่นดิน (5/5 คะแนน) โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 010201 ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ

กิจกรรมที่ 1 : เตรียมความพร้อมหมู่บ้านแพร่ระบาดยาเสพติดพัฒนาสู่หมู่บ้านต้นกล้ากองทุนแม่ของแผ่นดิน

กิจกรรมที่ 2 : ส่งเสริมหมู่บ้านป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดสู่หมู่บ้านต้นกล้ากองทุนแม่ของแผ่นดิน

กิจกรรมย่อยที่ 2.1 : พัฒนาศักยภาพคณะกรรมการหมู่บ้านป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดสู่หมู่บ้านต้นกล้ากองทุนแม่ของแผ่นดิน

กิจกรรมย่อยที่ 2.2 : ศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานกองทุนแม่ของแผ่นดินต้นแบบ

กิจกรรมที่ 3 : เครือข่ายกองทุนแม่ของแผ่นดินหนุนเสริมความเข้มแข็งหมู่บ้าน/ชุมชนสู่การเป็นพื้นที่ปลอดภัยจากยาเสพติด

กิจกรรมย่อยที่ 3.1 : ประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการเครือข่ายกองทุนแม่ของแผ่นดินหนุนเสริมความเข้มแข็งหมู่บ้าน/ชุมชน สู่การเป็นพื้นที่ปลอดภัยจากยาเสพติด

กิจกรรมย่อยที่ 3.2 : ส่งเสริมสนับสนุนสมาชิกแพะยาชนกลุ่มเสี่ยงหรือผู้ผ่านการบำบัด

กิจกรรมที่ 4 : มหกรรมวันต่อต้านยาเสพติด

กิจกรรมย่อยที่ 4.1 : มหกรรมวันต่อต้านยาเสพติดโลก (ระดับกรม)

กิจกรรมย่อยที่ 4.2 : มหกรรมวันต่อต้านยาเสพติดโลก (ระดับจังหวัด)

กิจกรรมที่ 5 : รวมพลังหนุนเสริมความเข้มแข็งหมู่บ้านกองทุนแม่ของแผ่นดิน

ตัวอย่างอื่น ๆ เพื่อการศึกษาหลักเกณฑ์ที่ 5

ลำดับ	ชื่อโครงการ	เป้าหมายที่เชื่อมโยง	ลิงก์ไปยังข้อเสนอโครงการในระบบ eMENSCR (ต้องลงชื่อเข้าใช้งาน)
01	โครงการการปฏิบัติตามพันธกรณีมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศ ประจำปี พ.ศ. 2569	010401 ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น	https://tinyurl.com/y46fm6xz
02	โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ	090204 การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ	https://tinyurl.com/yey8z76a
03	โครงการการบูรณาการนวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการค้นหา รักษา ควบคุม และป้องกันวัณโรคและวัณโรคแฝงในประเทศไทย	130301 มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น	https://tinyurl.com/4svdstd9
04	โครงการ “ยกระดับมาตรฐานการคุ้มครองผู้บริโภค”	170101 คนไทยทุกคน โดยเฉพาะกลุ่มด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบางได้รับการคุ้มครองและมีหลักประกันทางสังคมเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/y6wc84wj
05	การจัดทำแผนคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบริเวณพื้นที่ต้นน้ำลำธาร	180102 พื้นที่สีเขียวทุกประเภทเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/ykrdp9xt
06	โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ (Gov Big Data)	200101 งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/38xfwvzz
07	ยกระดับองค์กรเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของเด็กและเยาวชน	200501 บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ	https://tinyurl.com/yc7dhkz3

หมายเหตุ

แนะนำให้ตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างทั้งหมดในระบบ eMENSCR เนื่องจากข้อมูลของโครงการจะสามารถแสดงผลได้ครบถ้วนในระบบดังกล่าว ทั้งนี้ หากไม่สามารถลงชื่อเข้าใช้งานระบบ eMENSCR สามารถตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างได้ที่หน้า 51

เกณฑ์ที่ 6 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถชี้และวัดความสำเร็จของเป้าหมายโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม (คะแนนต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

เงื่อนไข คะแนน	1 ตัวชี้วัด				2 การระบุค่าเป้าหมาย		
	ไม่มี ตัวชี้วัด	A	B	C	ไม่มีการ ระบุค่า เป้าหมาย	มีการระบุค่าเป้าหมาย	
		ชี้วัดความสำเร็จ ของเป้าหมายได้ อย่างสมบูรณ์	ชี้วัดความสำเร็จ ของเป้าหมายได้ เพียงบางส่วน	ไม่สามารถชี้วัด ความสำเร็จของ เป้าหมาย		ชัดเจน	ไม่ชัดเจน
5		✓				✓	
4		✓				✓	✓
3			✓				✓
2		✓			✓		
1				✓		✓	
				✓			✓
			✓		✓		
				✓	✓		
0	✓						

ภาพที่ 33 หลักเกณฑ์ที่ 6

คำอธิบาย

พิจารณาจาก (1) ตัวชี้วัดและ (2) การระบุค่าเป้าหมายของโครงการ

- ค่าเป้าหมายที่ชัดเจน คือ มีการระบุค่าเป้าหมายที่เหมาะสม วัดได้จริง สมเหตุสมผล และแสดงผลลัพธ์ของเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม
- ค่าเป้าหมายที่ไม่ชัดเจน คือ มีการระบุค่าเป้าหมาย แต่ไม่สามารถวัดได้จริง ไม่สมเหตุสมผล และไม่สามารถแสดงผลลัพธ์ของเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวอย่าง โครงการส่งเสริมการพัฒนาชุมชนชนบท (4.75/5)

โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 210101 ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
ส่งเสริมและพัฒนาความโปร่งใสของหน่วยงาน ใน 5 มิติ	หน่วยงานในสังกัดกรมการพัฒนาชุมชน มีการส่งเสริมและพัฒนาความโปร่งใสของหน่วยงาน	102 หน่วยงาน
การพัฒนาบุคลากร สร้างความรู้ ความเข้าใจ ปลุกฝังแนวคิด ทศนคติในการทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ	กรมการพัฒนาชุมชนมีการพัฒนาบุคลากร สร้างความรู้ ความเข้าใจ ปลุกฝังแนวคิด ทศนคติในการทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส	6 หลักสูตร 1,140 คน
ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนชนบท โดยผ่านหมู่บ้าน/ชุมชน ร่วมเป็นพลังสำคัญในการต่อต้านการทุจริต และประพฤติมิชอบ	ผู้แทนครัวเรือนในหมู่บ้าน/ชุมชน ได้รับการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต	1,756 หมู่บ้าน/ ชุมชน ๆ 40 คน รวมจำนวน 70,240 คน

ตัวอย่าง โครงการส่งเสริมการพัฒนาชุมชนธรรมาภิบาล (4.75/5)**โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมาย 210101 ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต**

เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
กรมการพัฒนาชุมชนมีกลไกในการป้องกัน-ปราบ-ปราม การทุจริตและประพฤติมิชอบที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ	คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงาน (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ของกรมการพัฒนาชุมชน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90
เครือข่ายภาคประชาชนในหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นกลไก สำคัญอย่างมีส่วนร่วมร่วมกับบุคลากรกรมการพัฒนา ชุมชน ในการสร้างวัฒนธรรม จิตสำนึก และค่านิยมให้ ทุกภาคส่วนตื่นตัวละอายต่อการทุจริตประพฤติมิชอบ ทุกรูปแบบ	ร้อยละของประชาชนที่มีวัฒนธรรม ค่านิยม สุจริตมีทัศนคติและพฤติกรรมในการต่อต้าน การทุจริตและประพฤติมิชอบ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 84

ตัวอย่างอื่น ๆ เพื่อการศึกษาหลักเกณฑ์ที่ 6

ลำดับ	ชื่อโครงการ	เป้าหมายที่เชื่อมโยง	ลิงก์ไปยังข้อเสนอ โครงการในระบบ eMENSCR (ต้องลงชื่อเข้าใช้งาน)
01	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดในสถาน ประกอบการ	010201 ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผล กระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ	https://tinyurl.com/43m2ab8j
02	โครงการส่งเสริมการจัดการ สุขภาพพืชเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตสินค้าเกษตร	030201 สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/ywx89s7w
03	โครงการกระตุ้นยอดขายเพิ่ม รายได้ให้กับผู้ประกอบการร้านค้าออนไลน์	080301 มูลค่าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ของ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/bdeccs6a
04	โครงการพลังแรงงานหญิง สร้างงานที่มีคุณค่า พัฒนา ศักยภาพแรงงาน สู่ความยั่งยืน	110401 แรงงานมีศักยภาพในการเพิ่มผลผลิต มีทักษะอาชีพสูง ตระหนักในความสำคัญที่จะ พัฒนาตนเองให้เต็มศักยภาพ สามารถปรับตัว และเรียนรู้สิ่งใหม่ตามพลวัตของโครงสร้างอาชีพ และความต้องการของตลาดแรงงานเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/3k8af4hr
05	โครงการฟื้นฟู คืบคลานพันธุ์พืช ใกล้เคียงพันธุ์ พันธุ์พืชที่ถูก คุกคาม เพื่อคืนความสมดุล สู่ระบบนิเวศ	180102 พื้นที่สีเขียวทุกประเภทเพิ่มขึ้น	https://tinyurl.com/mukvryut

หมายเหตุ

แนะนำให้ตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างทั้งหมดในระบบ eMENSCR เนื่องจากข้อมูลของโครงการ จะสามารถแสดงผลได้ครบถ้วนในระบบดังกล่าว ทั้งนี้ หากไม่สามารถลงชื่อเข้าใช้งานระบบ eMENSCR สามารถตรวจสอบข้อเสนอโครงการตัวอย่างได้ที่หน้า 51

เกณฑ์ที่ 7 โครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุงซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์ หากเป็นต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน (คะแนนต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

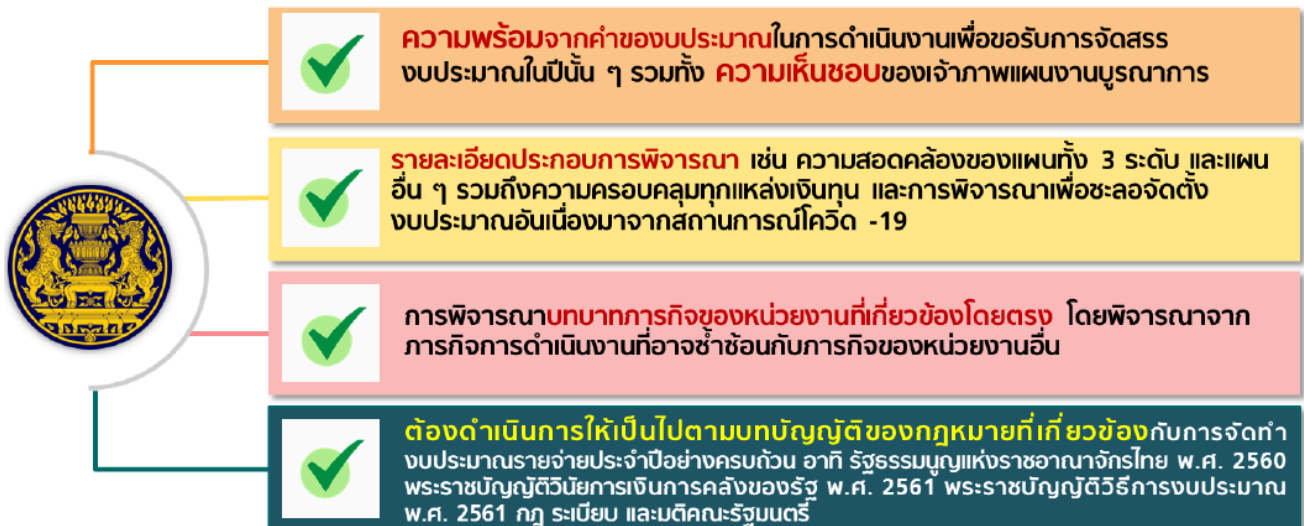
เงื่อนไข คะแนน	1 ไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ*	2 ไม่เป็นการจัดตั้งหน่วยงาน*	3 ไม่เป็นการปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	4 ไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์
1.25	ไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ	ไม่เป็นการจัดตั้งหน่วยงาน	ไม่เป็นการปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	ไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์
1			เป็น ร้อยละ 1 - 10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 1 - 10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.75	เป็นบางส่วน แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น โดยไม่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / มีการบูรณาการงานเดิม แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 11 - 30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 11 - 30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.5			เป็น ร้อยละ 31 - 60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 31 - 60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.25	เป็นทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น โดยมีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / ไม่มีการบูรณาการงานเดิม แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 61 - 100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 61 - 100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
คะแนนที่ได้				
รวม	นำคะแนนของทั้ง 4 เงื่อนไขมาบวกกัน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)			

ภาพที่ 34 หลักเกณฑ์ที่ 7

คำอธิบาย

- พิจารณาจากวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกิจกรรม
- คะแนนเต็มในข้อนี้ คือ 5 คะแนน โดยคิดจากคะแนนรวมของทั้ง 4 เงื่อนไข ซึ่งมีคะแนนเต็มเงื่อนไขละ 1.25 คะแนน
- ระดับคะแนนของแต่ละเงื่อนไข จะมีทั้งหมด 6 ระดับ โดยมีระยะห่างกันระดับละ 0.25 คะแนน

หลักเกณฑ์การพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรงบประมาณของสำนักงานประมาณ

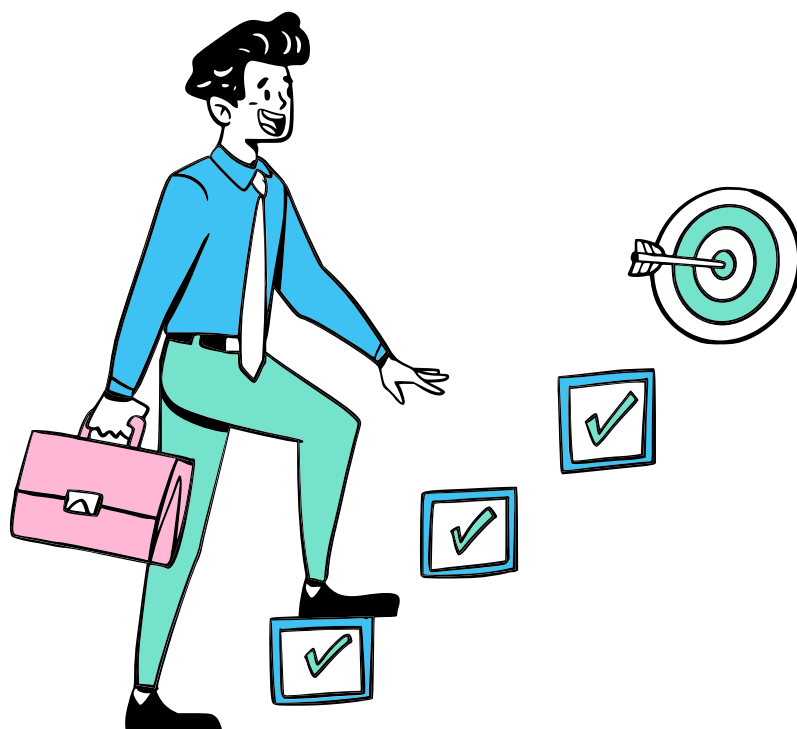


ภาพที่ 35 หลักเกณฑ์ของสำนักงานประมาณ

หมายเหตุ เกณฑ์นี้เป็นเกณฑ์การพิจารณาเบื้องต้นของสำนักงานประมาณ ซึ่งไม่ได้นำมาพิจารณาคัดคะแนนร่วมโดยการมีอยู่ของเกณฑ์ข้อนี้เพื่อให้หน่วยงานระมัดระวังเรื่อง “ความพร้อม” ของตนเองในการบริหารการจัดทำโครงการที่ตอบการบริหารเวลาและงบประมาณ

04

ภาคผนวก



ความเชื่อมโยงขององค์ประกอบและปัจจัยของเป้าหมายแผนย่อย 200302 กับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ

ปัจจัย	ลำดับ ความสำคัญ ในผังประมาณ พ.ศ. 2570	องค์ประกอบ	เป้าหมายระดับประเด็นแผน แม่บท (Y2)	ยุทธศาสตร์ชาติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ	เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ
แผนพัฒนาท้องถิ่น ที่ตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	A	การบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ	200001 บริการของรัฐมี ประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	ส่งเสริมการกระจายอำนาจ และสนับสนุนบทบาทชุมชน ท้องถิ่นให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงาน ที่มีสมรรถนะสูง ตั้งอยู่บน หลักธรรมาภิบาล	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
ช่องทางการให้บริการ ประชาชนที่เหมาะสม	A	การบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ	200001 บริการของรัฐมี ประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	ส่งเสริมการกระจายอำนาจ และสนับสนุนบทบาทชุมชน ท้องถิ่นให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงาน ที่มีสมรรถนะสูง ตั้งอยู่บน หลักธรรมาภิบาล	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
การประเมิน ประสิทธิภาพของ อปท.	C	การบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ	200001 บริการของรัฐมี ประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	ส่งเสริมการกระจายอำนาจ และสนับสนุนบทบาทชุมชน ท้องถิ่นให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงาน ที่มีสมรรถนะสูง ตั้งอยู่บน หลักธรรมาภิบาล	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ความเชื่อมโยงขององค์ประกอบและปัจจัยของเป้าหมายแผนย่อย 200302 กับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ

ปัจจัย	ลำดับความสำคัญใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570	องค์ประกอบ	เป้าหมายระดับประเด็นแผน แม่บท (Y2)	ยุทธศาสตร์ชาติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ	เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ
ช่องทางการสื่อสารและ การมีส่วนร่วมของ ประชาชนและ ภาคีเครือข่าย	D	การบูรณาการ และการสร้าง ความร่วมมือภาคี เครือข่าย การพัฒนา	200001 บริการของรัฐมี ประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาประเทศ	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
การเข้าถึงและความ ครอบคลุมทุกกลุ่ม เป้าหมายของข้อมูล ของหน่วยงานภาครัฐ	G	การบูรณาการ และการสร้าง ความร่วมมือภาคี เครือข่าย การพัฒนา	200001 บริการของรัฐมี ประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาประเทศ	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
การเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารที่เข้าถึงได้ง่าย	H	ความพร้อมของ ประชาชนในฐานะ ผู้รับบริการ	200002 ภาครัฐมีการ ดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	พัฒนาและปรับระบบวิธีการ ปฏิบัติราชการให้ทันสมัย	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
ช่องทางการรับบริการ ที่มีมาตรฐานและเหมาะ สมกับประชาชนทุกกลุ่ม	D	ความพร้อมของ ประชาชนในฐานะ ผู้รับบริการ	200002 ภาครัฐมีการ ดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	การปรับสมดุล และ พัฒนาระบบบริหาร จัดการภาครัฐ	พัฒนาและปรับระบบวิธีการ ปฏิบัติราชการให้ทันสมัย	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ความเชื่อมโยงขององค์ประกอบและปัจจัยของเป้าหมายแผนย่อย 200302 กับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ

ปัจจัย	ลำดับความสำคัญใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570	องค์ประกอบ	เป้าหมายระดับประเด็นแผน แม่บท (Y2)	ยุทธศาสตร์ชาติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ	เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ
กฎหมาย นโยบาย มาตรการที่ไม่เป็น อุปสรรค	D	สภาพแวดล้อม ที่ส่งเสริม การดำเนินการ ของ อปท.	200001 บริการของรัฐมี ประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	ภาครัฐจัดให้มีกฎหมาย ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับ บริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
สมรรถนะ และองค์ความรู้ ของบุคลากร อปท.	J	สภาพแวดล้อม ที่ส่งเสริม การดำเนินการ ของ อปท.	200001 บริการของรัฐมี ประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยม ในการทำงานเพื่อประชาชน มีคุณธรรม และมีการพัฒนา ตามเส้นทางความก้าวหน้า ในอาชีพ	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
ระบบฐานข้อมูล ที่สอดคล้องกับ สถานการณ์	B	สภาพแวดล้อม ที่ส่งเสริม การดำเนินการ ของ อปท.	200002 ภาครัฐมีการ ดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	การปรับสมดุล และพัฒนาระบบ บริหารจัดการภาครัฐ	ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการ ให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยี ดิจิทัลมาประยุกต์ใช้	ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ตัวอย่างอื่น ๆ เพื่อการศึกษาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
(ไม่ต้องลงชื่อเข้าใช้งานระบบ eMENSCR)

หลักเกณฑ์ที่ 3 โครงการเป็นการจัดทำบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)



<https://tinyurl.com/2p9svdf8>

หลักเกณฑ์ที่ 4 โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม



<https://tinyurl.com/2n9y kz64>

หลักเกณฑ์ที่ 5 โครงการมีรายละเอียดแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริงและส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง



<https://tinyurl.com/z9ab3bxh>

หลักเกณฑ์ที่ 6 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถชี้และวัดความสำเร็จของเป้าหมายโครงการ ได้อย่างเป็นรูปธรรม



<https://tinyurl.com/4mc7avxn>

ที่ปรึกษา

1. นายณฤชา ไชยาศิวไลซ์
2. นายศิริพันธ์ ศรีกงพลี

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
รองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

คณะอำนวยการ

นางประอรรธน์ กาญจน์ธนภัทร

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน

คณะผู้จัดทำ

1. นายสิทธิพล พาเจริญ
2. นางสาวรวมพร อินทร์แก้ว
3. นายศุภกฤต อุเทศ
4. นางสาวสกลสุภา อ่อนสุขใส

ผู้อำนวยการกลุ่มงานยุทธศาสตร์และนโยบาย
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ยุทธศาสตร์และนโยบาย





กลุ่มงานยุทธศาสตร์และนโยบาย กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

เบอร์ติดต่อ 0 2241 9000 ต่อ 1408